UNIVERSITE D'ABOMEY- CALAVI (UAC)

****

FACULTE DES SCIENCES AGRONOMIQUES

****

ECOLE D'ECONOMIE, DE SOCIO-ANTHROPOLOGIE

ET DE COMMUNICATION POUR LE DEVELOPPEMENT RURAL (EESAC)

****

Mémoire pour l'obtention du Diplôme de Licence Professionnelle en Sciences Agronomiques

Spécialité : Agroéconomie, Sociologie et Vulgarisation Rurales (ASVR)

Diagnostic de la production et de la commercialisation des poussins goliath (goliatheaux) d'un jour au sein de la Ferme Agro-pastorale St Joseph Gbèdégbé dans la Commune d'Agbangnizoun au Bénin

Réalisé par : Christel Sèdjro Gracial Florent TOTO

Superviseur :

Dr. Ir. Tèko Augustin KOUEVI ; Enseignant-Chercheur à la FSA/UAC

Composition du jury :

Président : Pr. Afio ZANNOU

Examinateur I : M. Médard MIWOTO

Examinateur II : Dr (MA). Espérance ZOSSOU

<u>Maître de stage</u> :

M. Camille TOHOZIN

Promoteur de la Ferme

Agro-pastorale St Joseph Gbèdégé

ANNÉE ACADÉMIQUE 2020-2021

CERTIFICATION

Je certifie que ce travail a été réalisé sous ma supervision par Christel. S.G. Florent TOTO pour l'obtention du Diplôme de Licence Professionnelle en Agroéconomie, Sociologie et Vulgarisation Rurales à la Faculté des Sciences Agronomiques (FSA) de l'Université d'Abomey-Calavi (UAC).

Le superviseur,

Dr. Ir Tèko Augustin KOUEVI

Enseignant-Chercheur à la FSA/UAC, Maître-Assistant des Universités du CAMES

Dédicace

Je dédie ce travail, à mes parents **Alain C. TOTO & Anne-Marie KPESSE**.

REMERCIEMENTS

Nous adressons nos sincères et chaleureux remerciements :

- Au Dr. Ir. Tèko Augustin KOUEVI, notre superviseur, qui, en dépit de ses nombreuses responsabilités, a accepté nous guider pour la réalisation de ce travail ;
- A Monsieur Camille TOHOZIN, Directeur Général de la Ferme Agro-pastorale St Joseph Gbèdégbé, pour avoir permis la réalisation de notre stage dans sa structure. Nous voudrions lui exprimer toute notre reconnaissance ;
- A tous les enseignants de la FSA, en particulier, ceux de l'Ecole d'Economie, de Socio-Anthropologie et de Communication pour le développement rural (EESAC), pour leur contribution à notre formation ;
- A Monsieur Aimé ADISSIN, technicien en production agricole à la Ferme Agro-pastorale St Joseph Gbèdégbé, pour la spontanéité avec laquelle il a accepté nous encadrer pour la réalisation de ce travail ;
- A mes chères sœurs Emérance, Gloria, Vanissa et Chrisnelle pour leurs soutiens moraux ;
- A mon cher grand frère et ami Monsieur Franck WENDJEL pour sa suggestion d'effectuer mes travaux sur les poulets goliath, les précieux conseils et les soutiens malgré la distance ;
- A tous les apprenants et le personnel de la Ferme Agro-pastorale St Joseph Gbèdégbé pour leur sympathie et leurs collaborations qui ont rendu agréable et fructueux notre séjour au sein de la ferme ;
- Et à mes camarades de la douzième promotion LMD option EESAC pour leurs divers soutiens.

Résumé

Le présent rapport-mémoire porte sur la production et la commercialisation des poussins goliath d'un jour dans la commune d'Agbanghizoun, département du Zou, Centre-Bénin. Il a été rédigé à la suite d'un stage de fin de formation pour l'obtention du Diplôme de Licence Professionnelle en Agroéconomie, Sociologie et Vulgarisation Rurales, à la Faculté des Sciences Agronomiques de l'Université d'Abomey-Calavi (FSA/UAC). Dans ce cadre on avait eu comme objectif d'acquérir des connaissances théoriques et pratiques sur la production et de la commercialisation des poussins goliath d'un jour au sein de la Ferme Agro-pastorale St Joseph Gbèdégbé tout en diagnostiquant cette structure. Les méthodes de collecte de données ont été des entretiens semi-structurés, des observations participantes et discrètes et la recherche documentaire. Les données ont été analysées à l'aide du profil historique, du diagramme de Venn, du compte d'exploitation, de la matrice Forces, Faiblesses, Opportunités et Menaces (FFOM) et de l'analyse des problèmes de la structure. Au terme du stage, nous avons tiré des leçons par rapport à comment produire et commercialiser les poussins goliath d'un jour. L'analyse financière de la production et de la commercialisation des poussins goliath d'un jour au niveau de la ferme, au cours du mois de juillet 2021 considéré a donné un taux de rentabilité de 73,76 %. Les problèmes prioritaires de la ferme agro-pastorale St Joseph Gbèdégbé sont les mauvaises performances de certains reproducteurs et l'inefficacité des incubateurs. La résolution de ces problèmes peut passer par le renforcement des stratégies pour que l'environnement de l'élevage soit toujours propice pour les reproducteurs goliath et l'achat d'incubateur performant.

Mots Clés : Diagnostic, production et commercialisation de Poussins goliath d'un jour, Ferme Agro-pastorale St Joseph Gbèdégbé, Commune d'Agbangnizoun ; Centre-Bénin.

Abstract

The present work concerns the production and marketing of day-old goliath chicks in the commune of Agbanghizoun in Zou-Benin. It was carried out on the occasion of an internship of end of formation for obtaining the Professional Licence in Agroeconomy, Sociology and Rural Extension. In this context we had the objective of acquiring theoretical and pratical knowledge on the of day-old goliath chicks at the St Joseph Gbèdégbé Agro-pastoral Farm in the commune of Agbangnizoun, while diagnosing the structure. The data collection methods were semi-structured interviews, participant and unobtrusive observations and documentary research. The data was analyzed using the historical profile, Venn diagram, operating account, Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats (SWOT) matrix, and analysis of the structure's problems. At the end of the training course, one learned how to produce and market day-old goliath chicks. The financial analysis of the production and marketing of day-old goliath chicks at the farm level during the month under consideration gave a rate of return of 73.76%. The priority problems of the agro-pastoral farm St Joseph Gbèdégbé are poor performance of some breeders and the inefficiency of incubators. These problems can be solved by strengthening strategies to ensure that the breeding environment is always conducive to goliath breeders and the purchase of efficient incubators.

Keywords: Diagnosis, Production and marketing of Day-old goliath chicks, St Joseph Gbèdégbé Agro-pastoral farm, Commune of Agbangnizoun; Central Benin.

Table des matières

CERTIFICATION II

Dédicace III

REMERCIEMENTS IV

Résumé V

Abstract VI

LISTES DES TABLEAUX IX

LISTES DES ACRONYMES X

Chapitre 1 : Introduction générale 1

1.1-Contexte 1

1.**2-Justification du choix de domaine d'étude et du lieu de stage** 2

1.3. Objectifs du stage 2

13.1. Objectif général 2

13.2. Objectifs spécifiques (OS) 2

1-4-Méthodologie 3

1.4.1. Phases de stage 3

1.4.2. Données collectées, méthodes et outils de collecte 5

1.4.3. Méthodes et outils de traitement et d'analyse des données 7

Chapitre 2 : Présentation de la Ferme Agro-pastorale St Joseph Gbèdégbé 9

2.1. Présentation du cadre physique de la ferme St Joseph GBEDEGBE 9

2.1.1. Localisation géographique 9

2.1.2. Caractéristiques agro-écologiques du milieu 10

2.2. Présentation de la ferme St Joseph GBEDEGBE 11

2.2.1 Historique 11

2.2.4. Activités menées par la structure, ses infrastructures et matériels utilisés 15

2.2.5. Diagramme de VENN ou interrelationnel 21

Chapitre 3 : Apprentissage et activités menées dans la ferme St Joseph 24

3.1 Activités de productions / itinéraires techniques 24

3.1.1 Production des œufs féconds et engraissements 24

3.1.2 Production de poussins d'un jour 29

3.1.3 Préparation de l'aliment complet pour les goliaths (diagramme technologique) 30

3.1.4 Intégration agriculture-élevage 34

3.1.5 Commercialisation 34

Chapitre 4 : Analyse diagnostique de l'unité de production des poussins goliath d'un jour de la ferme agro-pastorale St Joseph Gbèdégbé 36

4.1. Analyses des performances techniques, économiques et financières de l'unité de production et de commercialisation de poulets goliath 36

4.1.1 Performances techniques 36

Explication des performances techniques 37

4.1.2 Performances économiques 39

4.1.3 Performances financières 40

Explications possibles des performances financières 44

5.1.4 Forces, faiblesses, opportunités et menaces (FFOM) de la Ferme Agro-pastorale St Joseph Gbèdégbé 44

Chapitre 5 : Solutions aux problèmes rencontrés par l'unité de production et de commercialisation de poussins d'un jour de race Goliath de la ferme St Joseph Gbèdégbé ... 47

5-1-Processus de restitution des résultats d'analyse 47

5-2-Résultats des discussions 47

Chapitre 6 : Acquis de stage et perspectives 50

6.1. Enseignements tirés 50

6.2. Perspectives 51

II.Produit à commercialiser et le marché cible 52

III.Stratégies de commercialisation 52

IV. Etude économique et de rentabilité 52

Chapitre 7 : Conclusions et suggestions 53

Références bibliographiques 54

Annexes 55

Annexe 1 : Guide d'entretien 55

Annexe 2 : Photos prises au cours du stage sur la ferme agro-pastorale St Joseph Gbèdégbé 58

LISTES DES TABLEAUX

Tableau 1: Profil historique de la Ferme St Joseph Gbèdégbé 12
Tableau 2: Matériels de la ferme 19
Tableau 3 : Récapitulatif de quantité et type d'aliment servis par âge au poulet goliath 25
Tableau 4: Traitements préventifs apportés aux goliath 27
Tableau 5: Traitements curatifs apportés aux goliath 28
Tableau 6: Formule de l'aliment complet préparé au cours du séjour dans la ferme pour les poussins goliath ayant 4 semaines, ceux à l'étape poulette et ceux en engraissement. 31

LISTES DES ACRONYMES

ATDA : Agence Territoriale de Développement Agricole

CLCAM : Caisse Locale de Crédit Agricole Mutuel

EESAC : Ecole d'Economie, de Socio Anthropologie et de Communication pour le développement rural.

FECECAM : Faitière des Caisses d'Epargne et de Crédit Agricole Mutuel

FFOM : Forces, Faiblesses, Opportunités, Menaces.

FSA : Faculté des Sciences Agronomiques.

GVS : Groupe veto service

LADIVET : Laboratoire de Diagnostique Vétérinaires

LaRAZE : Laboratoire de Recherche en Avicole et de Zoo Economie

LMD : Licence-Master-Doctorat.

PAFILAV : Projet d'Appui à la Filière Lait et Viande

UAC : Université d'Abomey Calavi.

UNAP Benin : Union Nationale des Aviculteurs Professionnels du Benin

Chapitre 1 : Introduction générale

1.1-Contexte

Le Bénin, comme plusieurs pays du monde, vit dans un contexte économique principalement caractérisé par la prépondérance du secteur agricole. En effet, tout étant le premier réservoir d'emplois, le secteur agricole constitue également la principale source de création de la richesse économique nationale. Plus de 60 % des actifs masculins et 35,9 % des actifs féminins réellement occupés exercent une profession agricole (PSRSA, 2011). Malgré cela, le pays, à l'instar de plusieurs pays africains, fait face à des problèmes d'insécurité alimentaire, de chômage des jeunes et de pauvreté.

Pour résoudre ces problèmes d'urgences, il est nécessaire de mettre en place des stratégies capables de booster l'agrobusiness. L'élevage est l'une des branches de l'agrobusiness qui attirent de plus en plus des jeunes béninois. Au sein de ce domaine, l'aviculture occupe une place incontournable. Ainsi, au Bénin, deux types d'aviculture cohabitent : traditionnelle et l'aviculture commerciale (Guézodje, 2009 ; FAO, 2015), notons la première est dominante.

La poule pondeuse et le poulet de chair sont les volailles les plus élevées dans le pays, suivies de la pintade, du canard, du dindon et pigeons (FAO, 2015). Cette place incontournable, est due au fait que les volailles ont des cycles de production courts, des investissements initiaux pas toujours onéreux. Elle se justifie aussi par la demande croissante des produits dérivés des volailles tels que la viande et les œufs.

La production avicole quant à elle représente environ 22 % de la consommation totale de viande ici au Bénin derrière la production bovine qui est de 58 % (FAO, 2015), la demande croissante des produits dérivés avicoles, à pour cause la croissance démographique, l'urbanisation et l'augmentation des revenus d'une partie de la population béninoise.

En dehors de ces raisons, la viande des poulets est très demandée par la population béninoise, car elle est un produit agro-alimentaire très riche en protéines, vitamines, minéraux et économiquement accessible aux consommateurs. Cette demande est actuellement résolue par la production locale et surtout les importations. Cependant, la qualité de la viande des poulets chair ainsi que celle des pondeuses reformées mises sur le marché laisse à désirer comparativement à la qualité de la viande des poulets locaux (poulets bicyclette) dont l'élevage ne serait pas rentable.

1.2-Justification du choix de domaine d'étude et du lieu de stage

La ferme « St JOSEPH DE GBEDEGBE » a été choisie comme structure d'accueil pour plusieurs raisons. Tout d'abord, c'est une ferme qui pratique l'agriculture intégrée (maraîchage, pisciculture, cuniculture, production d'agrumes, production vivrière, élevage de plusieurs autres races aviaires, etc.) et la transformation agroalimentaire. C'est aussi un centre de formation qui accueille des apprenants avec diverses connaissances et expériences et qui dispose d'encadreurs. Cela offre de bonnes opportunités d'acquisitions de compétences, d'échanges et de réseautage. Ensuite, le promoteur de la ferme est l'homme qui a effectué les croisements qui ont abouti à l'obtention de la race Goliath. Ainsi sur sa ferme, ce dernier fait la production des poulets goliath et des poussins goliath d'un jour. Enfin, la situation géographique de la ferme (suffisamment retirée du centre-ville d'Agbangnizoun) et la disponibilité d'infrastructures (logement, électricité et eau) en font un lieu calme et favorable à l'apprentissage et à la réflexion.

1.3. Objectifs du stage

13.1. Objectif général

L'objectif général de ce stage est d'acquérir des connaissances théoriques et pratiques sur la production et de la commercialisation des poussins goliath d'un jour au sein de la Ferme Agro-pastorale St Joseph Gbèdégbé tout en diagnostiquant cette structure.

13.2. Objectifs spécifiques (OS)

Les objectifs spécifiques visés sont :

- **OS1 :** Décrire les activités de production et de commercialisation de poussins goliath de la Ferme agro-pastorale St Joseph Gbèdégbé.

- **OS2 :** Effectuer un diagnostic technique, économique, financier et social de l'activité de production et de commercialisation des poussins goliath d'un jour de la Ferme agro-pastorale St Joseph Gbèdégbé.
- **OS3 :** Identifier de façon participative des solutions pertinentes aux problèmes rencontrés par la ferme agro-pastorale St Joseph de Gbèdégbé dans le cadre de la production et de la commercialisation des poussins goliath d'un jour.

1-4-Méthodologie

Dans cette section, nous exposerons tout d'abord les différentes phases du stage. Ensuite, nous présenterons les données collectées pour l'atteinte de chaque objectif spécifique, les méthodes et outils de collecte des données, et enfin, les méthodes et outils de traitement et d'analyse de ces données

1.4.1. Phases de stage

Notre stage s'est déroulé en quatre principales phases : une phase préparatoire, une phase d'exécution, une phase de traitement et d'analyse des données et une phase de rédaction du rapport de stage.

- **Phase préparatoire**

Cette phase avait démarré en juin 2021 et a connu plusieurs étapes :

D'abord le cours de technique de rédaction de mémoire du Dr. Ir Augustin AOUDJI, enseignant chercheur à la FSA/UAC. Ce cours nous a permis de nous préparer à la réussite du stage de pré-insertion professionnelle et de la soutenance du mémoire de Licence. On avait ainsi abordé le comportement à avoir pendant le stage ; la relation avec le maître mémoire et les notions relatives à la rédaction d'un mémoire (document) de Licence satisfaisant.

Ensuite, notre premier contact avec notre superviseur a été par appel téléphonique le 07 avril 2021. Cet appel a permis l'obtention d'un rendez-vous le lendemain pour des échanges sur notre thème et lieu de stage. Et les deux séances de travail ont eu lieu avec notre superviseur. La première s'est déroulée le 02 juillet 2021.

Au cours de celle-ci, nous avons présenté notre thème de mémoire, les objectifs de notre stage (objectif général et objectifs spécifiques) et le chronogramme du stage jusqu'à la soutenance. La séance s'est terminée par la présentation d'éléments relatifs à la préparation du stage, sa

réalisation et la rédaction du mémoire, suivie de discussions qui ont permis une meilleure compréhension des activités à mener.

La seconde séance s'est déroulée le 14 juillet 2021 et a été l'occasion de discuter individuellement avec notre superviseur sur l'évolution de nos travaux préparatoires et la méthodologie de travail pour le succès du stage.

Discussions avec le promoteur de la ferme St Joseph Gbèdégbé : le premier contact avec le promoteur de l'entreprise a été par appel téléphonique le 21 juin 2021. Au cours de cet échange avec M. Camille TOHOZIN, le promoteur de la ferme agro-pastorale St Joseph de Gbèdégbé, nous avons obtenu une réponse favorable à notre demande de stage.

Enfin, l'élaboration du protocole de stage constitué du chronogramme du déroulement de stage, la définition de notre thème de mémoire avec ses objectifs, le tableau méthodologique synoptique etc.

- **Phase exploratoire**

Au cours de cette phase, nous avons effectué une visite d'exploration de la structure dans le but de la découvrir, et d'identifier les personnes ressources à aborder pour la collecte des données. Cette phase nous a aussi permis d'adapter nos outils de collecte des données et d'adapter notre chronogramme des activités prévues avec celui de la structure.

Au sein de l'entreprise, la ferme agro-pastorale St Joseph de Gbèdégbé, les personnes ressources qui ont été identifiées sont le promoteur, les travailleurs, les apprenants et le personnel exécutif de la ferme.

Revue de littérature

Elle avait commencé avant notre départ en stage. Elle nous a permis de prendre connaissance des travaux déjà effectués sur l'aviculture (élevage et la commercialisation des poulets locaux et en particulier les poulets goliath et l'incubation artificielle des œufs de poules) au Bénin et dans la sous-région, de dresser une liste des informations collecter au cours du stage, d'élaborer les outils de collecte de données et d'établir un chronogramme des activités envisagées durant le stage.

- **Phase de collecte de données et d'exécution (stage proprement dit et collecte des données)** :

Elle a commencé le 26 juillet et a pris fin le 30 Septembre 2021. Elle s'est déroulée sur le lieu de stage. Au cours de cette phase nous avons participé aux travaux de la ferme tout en collectant les informations relatives à nos objectifs spécifiques. Ainsi :

- Du 26 juillet au 22 août 2021 (1 mois) : nous avons collecté des données sur la genèse et l'évolution, les objectifs, la mission, la structuration et le fonctionnement de l'exploitation. Nous nous sommes particulièrement intéressés à l'unité de production et de commercialisation des poussins goliath.
- Du 23 août au 19 septembre 2021 (1 mois) : nous avons analysé les performances techniques, financières et économiques de l'unité de production et de commercialisation des poussins goliath.
- Du 20 septembre au 30 septembre 2021 (2 semaines) : nous avons identifié de manière participative des solutions aux problèmes rencontrés par l'unité de production et de commercialisation des poussins goliath dans le but de contribuer à l'amélioration de ses performances actuelles.

  Tout au long de cette phase d'exécution du stage, nous avons participé aux activités de la ferme et davantage aux activités menées au niveau de l'unité d'élevage et de collecte des poulets goliath. Et aussi on rédigeait des rapports hebdomadaires d'activités qu'on envoyait à notre maitre mémoire.

1.4.2. Données collectées, méthodes et outils de collecte

Cinq (05) méthodes et outils ont été utilisés pour la collecte des données. Cette section présente ces méthodes, outils et données collectées.

- **Données collectées par objectif spécifique**

OS1 : Décrire les activités de production et de commercialisation de poussins goliath de la Ferme agro-pastorale St Joseph Gbèdégbé.

- Localisation géographique

- Climat

- Sols

- Réseau hydrographique

- Historique de la ferme agro-pastorale St Joseph Gbèdégbé

- Objectifs de la ferme agro-pastorale St Joseph Gbèdégbé

- Organigramme de la ferme agro-pastorale St Joseph Gbèdégbé

- Activités menées par la structure, infrastructures et matériels utilisés

- Relations entre la ferme St Joseph Gbèdégbé et ses partenaires

- Itinéraires techniques de production des poussins goliath au niveau de la ferme St Joseph Gbèdégbé

- Commercialisation des poussins obtenus.

OS 2 : Effectuer un diagnostic technique, économique, financier et social de l'activité de production et de commercialisation des poussins goliath d'un jour de la Ferme agro-pastorale St Joseph Gbèdégbé.

- Performances techniques (rendement de la structure)

- Performances économiques et financières (offre et demande de poussins goliath au niveau de la ferme agro-pastorale St Joseph Gbèdégbé ; détermination de la rentabilité économique de la production de poussins goliath d'un jour)

- Performances sociales (détermination de l'impact de la main d'œuvre sur l'activité de la production et de la commercialisation de poussins goliath d'un jour).

OS 3 : Identifier de manière participative les solutions pertinentes pour les problèmes de performance rencontrés dans l'unité de production et de commercialisation des poussins de la ferme St Joseph Gbèdégbè

- Forces, faiblesses, opportunités et menaces (FFOM) de la ferme agro-pastorale St Joseph Gbèdégbé

- Identification des problèmes prioritaires de la ferme.

❖ **Méthodes et outils de collecte des données**

Recherche documentaire : Les principales sources d'informations ont été l'internet et des livres en format papier. Les informations recherchées ont concerné la production des poussins goliath par incubation artificielle et leur commercialisation. A partir des informations tirées, nous avons effectué une analyse comparative avec les pratiques de l'unité de production de la ferme Ste Joseph GBEDEGBE.

Grille de collecte de données

C'est une fiche conçue comportant l'ensemble des points à aborder sur le lieu du stage concernant notre thème et il nous a permis d'être ordonné, dans la collecte des données et d'avoir une ligne directrice bien définie dans la collecte au niveau de chaque objectif spécifique.

-Portable (ou dictaphone)

Il a été utilisé pour enregistrer nos échanges avec le promoteur et le personnel de la ferme. Cela a permis d'éviter les pertes d'informations dues aux bruits ou aux oublis, etc. Le dictaphone a été utilisé avec l'accord des employés et du promoteur.

-Observations participantes

Une méthode de collecte des données qui permet de recueillir des données verbales et surtout non verbales. Cette méthode a été utilisée tous les jours du stage et nous a permis de collecter des données sur les techniques de productions des poussins goliath, les activités menées dans la structure et sur les stratégies utilisées pour l'atteinte des objectifs de la structure.

-Entretiens semi-structurés

Il consiste à conduire des discussions organisées autour de thèmes énumérés au niveau du guide d'entretien. Ceci nous avait permis d'obtenir à temps, les informations recherchées.

1.4.3. Méthodes et outils de traitement et d'analyse des données

Profil historique

C'est un outil de diagnostic qui a permis de retracer l'évolution de la ferme St Joseph GBEDEGBE. Il nous a permis d'identifier les faits marquants qui contribuent à expliquer les performances actuelles de la ferme.

Diagramme de Venn

C'est un outil de diagnostic qui a permis de faire ressortir les structures partenaires de la ferme, les types de lien et leurs intensités. De plus, cet outil nous a permis de faire ressortir l'influence de ces partenaires sur les performances de la ferme.

Matrice FFOM

Cet outil de diagnostic nous a permis de faire un diagnostic interne et externe de la ferme St Joseph en identifiant ses forces, faiblesses, opportunités et menaces dans l'atteinte de ses objectifs.

Compte d'exploitation

C'est un outil d'analyse financière qui nous a permis d'évaluer et d'apprécier la rentabilité financière de la production de poussins goliath d'un jour sur la ferme St Joseph Gbèdégbé sur une période d'un mois. Cette appréciation a été possible grâce à la détermination de :

- La Marge sur Coûts Variables (MCV) : MCV = Produit brut - Coûts Variables,
- Du Revenu Net de l'exploitation (RN) : RN = Produit Brut- Coûts totaux
- Du taux de rentabilité : Revenu net de l'exploitation/coût totaux x 100.

Matrice des forces et faiblesses de l'entreprise : l'analyse de cette matrice a permis de proposer des solutions aux problèmes rencontrés par l'entreprise dans le cadre de la production et de la commercialisation de poulets goliath.

Résultats des discussions : à la fin de notre stage, nous avions eu des discussions avec le promoteur et son adjoint sur l'atteinte de nos objectifs de stage et surtout les problèmes prioritaires identifiés au sein de la ferme avec nos propositions d'approches de solution. On a tenu compte de leurs validations de nos résultats dans la rédaction du présent mémoire.

Chapitre 2 : Présentation de la Ferme Agro-pastorale St Joseph Gbèdégbé

Ce chapitre présente le cadre physique de la ferme agro-pastorale St Joseph Gbèdégbé, son historique, ses objectifs, son organigramme, ses activités et ses relations avec l'extérieur (diagramme interrelationnel).

2.1. Présentation du cadre physique de la ferme St Joseph GBEDEGBE

Le cadre physique concerne la localisation géographique, le climat, le sol et le réseau hydrographique de la commune.

2.1.1. Localisation géographique

La ferme agro-pastorale « St JOSEPH GBEDEGBE » est située aux coordonnées 7°08'32.3'' de latitude Nord et 1°58'00.1'' de longitude Est dans le village de Dékanmey, arrondissement de Tanvè, commune d'Agbangnizoun, département du Zou (voir figure 1 ci-dessous).

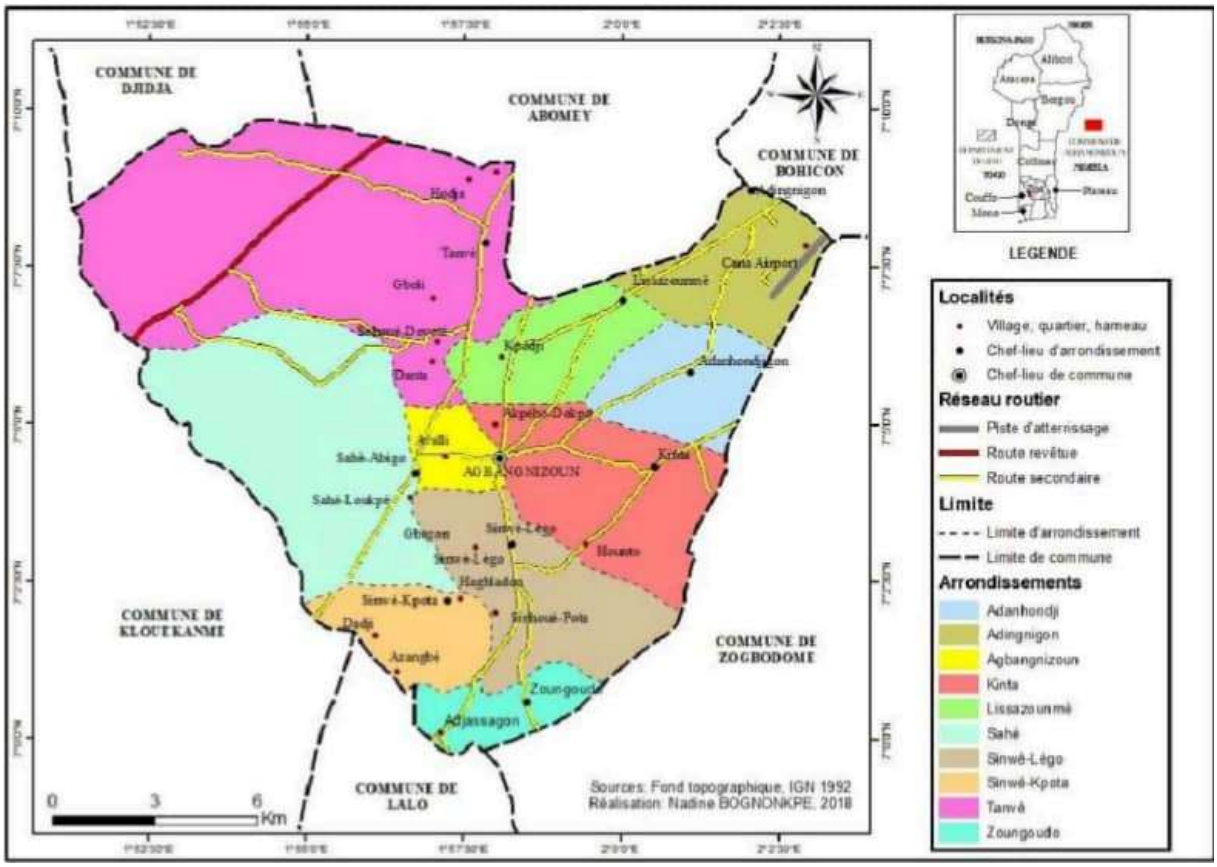

Figure 1: Carte administrative de la commune d'Agbangnizoun

Source: www.mairieagbangnizoun.com,

La commune d'Agbangnizoun est située dans le département du Zou au Centre-Sud du Bénin. Elle est comprise entre 1° 50' 0'' et 2° 5' 0'' de longitude Est et 7° 0' 0'' et 7° 10' 0'' de latitude Nord. Elle est limitée au Nord par les communes d'Abomey et de Djidja, au Sud par la commune de Lalo (Couffo), à l'Est par les communes de Bohicon et de Zogbodomey et à l'Ouest par la commune de Klouékanmè. Elle est située à 16 km du chef-lieu du département (Abomey), à 151 km environ de Cotonou et s'étale sur une distance maximale de bord à bord de 22 km dans le sens de la longueur. La commune d'Agbangnizoun compte cinquante (50) villages et quartiers administratifs répartis dans dix (10) arrondissements (Adanhondjigon, Adingnigon, Agbangnizoun, Kinta, Kpota, Lissazounmè, Sahè, Sinwé, Tanvè et Zoungoudo). La situation géographique de la ferme St Joseph Gbèdégbé constitue un véritable atout pour l'écoulement des produits en raison de la demande potentielle constituée par les populations dans la commune d'Agbangnizoun et des communes environnantes. À titre illustratif, d'après les projections de l'INSAE au sein de la synthèse des principaux résultats en 2013, la population du Zou va atteindre 983 126 d'habitants en 2018.

2.1.2. Caractéristiques agro-écologiques du milieu

Le relief de la commune d'Agbangnizoun est caractérisé par un plateau et une pénéplaine. Le dénivelé est d'environ 173 m entre ces deux unités topographiques. La commune bénéficie d'un climat favorable à la production agricole puisqu'elle se situe dans la zone de pluviométrie bimodale du Sud Bénin. La période de pluie s'étend d'avril à juillet et de septembre à octobre. La pluviométrie est de 1000 mm en moyenne.

Sur le plan pédologique, les sols ferrugineux recouvrent plus de la moitié de la superficie de la commune. De plus, plus de 45% des sols sont de type ferralitique. La pointe Sud de la commune est constituée de sols hydromorphes.

Le couvert végétal est principalement caractérisé par des mosaïques de culture et jachères qui peuvent être sous palmiers. Des grandes zones de savane arborée et arbustive couvrent la partie Nord-ouest de la commune. Des marécages sont observés principalement dans la pointe Sud et des zones de forêt claire ainsi que des savanes boisées se retrouvent dans la partie Nord de la commune. Finalement, une zone de galerie forestière est observée sur la limite ouest de la commune.

Ces caractéristiques agro-écologiques et agro-pédologiques sont favorables pour l'élevage des poulets goliath, l'incubation artificielle des œufs goliath et la commercialisation des produits

dérivés. En réalité, ces caractéristiques permettent d'obtenir un environnement (terre, eau et climat) très propice pour l'élevage des volailles, la culture des matières premières nécessaires pour la croissance et développement des poulets goliath et l'élevage des poussins goliath. Donc la ferme agro-pastorale St Joseph Gbèdégbé a ces caractéristiques comme des atouts pour son développement grâce aux possibilités d'accroissement des productions et/ou de diversification des activités. Mais également au niveau de ses clients dont la majorité habitent le Zou, ces caractéristiques sont des atouts pour leurs fermes et particulièrement leurs unités d'élevages des poussins goliath.

2.2. Présentation de la ferme St Joseph GBEDEGBE

Cette section expose l'historique de la ferme St Joseph GBEDEGBE. Elle traite aussi des objectifs de la ferme, de son organigramme, de ses activités, de ses infrastructures et matériels, de ses partenaires et de ses liens avec ses partenaires.

2.2.1 Historique

Le promoteur de la Ferme Agro-pastorale St Joseph Gbèdégbé, M. Camille TOHOZIN est un natif de Zounzonmey, arrondissement de la commune d'Abomey. Passionné d'agriculture et d'élevage depuis l'enfance, il participait aux activités agro-pastorales sur les différents sites de production de son père qui était un grand exploitant agricole et propriétaire terrien dans le département du Zou. En classe de troisième, M. TOHOZIN décida de se perfectionner dans le domaine agricole. Ainsi, il se fit former sur :

- le dressage des animaux de traits au centre des formations rurales à Boko (Parakou) de 1989 à 1990 ;
- l'agriculture intégrée au centre Songhaï de Porto-Novo Novembre 1992 à Mars 1993 ;
- les travaux de pépiniériste au centre horticole de Porto-Novo ; puis,
- les soins vétérinaires auprès du Ladivet actuel PAFILAV à Bohicon, d'Août 1993 à Mars 1994.

En 1994, M. TOHOZIN mit en place sa propre exploitation agricole où il exerça le métier de jardinier pépiniériste fruitier. Grâce aux bénéfices tirés de cette activité, il a mis en place un verger d'orangers sélectionnés sur des terres empruntées auprès de son père. L'installation de la ferme a été faite en Avril 2000 sur fonds propres et avec des aides financières provenant de son père. Ces fonds ont permis la construction des premiers bâtiments et l'acquisition de matériels et de matières premières.

Le nom « Ferme Agropastorale St Joseph Gbèdégbé » donné à la ferme a plusieurs origines. Tout d'abord le nom « St Joseph » vient du fait que le jour de la cérémonie de bénédiction de la ferme après sa création avait coïncidé avec le jour de la célébration de ce saint Joseph dans l'Eglise Catholique. Ensuite, il s'agit du nom de baptême des grands-pères du promoteur. Le nom « Gbèdégbé » qui signifie « la nature a permis » a été ajouté par le père du promoteur présent le jour de la bénédiction. Ce dernier déclara : « Tu es formé, disposant beaucoup plus de connaissances mais également des atouts, tout ceci par la bénédiction de la Nature alors moi je souhaite que tu puisses réaliser des projets que je n'ai pas pu l'occasion de le faire).

M. TOHOZIN poursuivit la réalisation de son projet basé au début sur l'aviculture et la production végétale, grâce à sa motivation, son ambition et son goût pour les innovations. C'est dans cet élan qu'il effectua une sélection massale et des croisements, à partir des poulets locaux et des hybrides importés (Coquelet ISA BROWN, Coquelet HARCO, Poulet chair, Rhode Island Red) dans l'optique d'obtenir une race plus performante, résistante, productive et qui sera appréciée par les consommateurs. Après quatre (4) ans de recherche, il a réussi à obtenir une race ayant les caractéristiques recherchées, qu'il a nommée race « goliath » due aux performances de cette dernière.

Le tableau 1 ci-après résume les évènements historiques de l'évolution de la ferme St Joseph Gbèdégbé.

Tableau 1: Profil historique de la Ferme St Joseph Gbèdégbé

Années	**Faits ou événements marquants**	**Impacts**
1995	Acquisition des terres et l'installation du verger d'oranger sélectionnés	Début des premières activités de la plantation
1998	Première récolte d'oranges	Obtention des premières recettes pour le démarrage des activités de la ferme
2000	Accès aux capitaux financiers et autres nécessaires pour le démarrage des activités avicoles	Construction des premiers bâtiments avicoles et installation des animaux et début de la production avicole.
2006	Innovation de production de provendes granulées pour les lapins	Obtention du premier prix option production animale gagné à Bohicon

2006	Chevalier de l'ordre du mérite agricole	Amélioration de la reconnaissance du promoteur et de sa structure au niveau national et international
2008	-Représentation du Bénin à la conférence organisée par Plan International à Washington -Réalisation d'un forage et d'un château d'eau	-Le prix de l'entrepreneuriat Agricole -Satisfaction des besoins en eau
2009	Innovation du poulet goliath	Obtention du premier prix option production animale gagné à Dassa-Zoumè
2012	- Installation d'un potager -Opportunité de demande d'installation des poteaux électriques jusqu'à la ferme	- Début des activités de maraîchage - Électrification de la ferme qui a permis d'accroître la productivité des activités de la ferme

Source : Discussion avec le promoteur au cours du stage, Juillet 2021.

- **Objectifs de la ferme agropastorale St Joseph GBEDEGBE**

Objectif général

La ferme agro-pastorale St JOSEPH GBEDEGBE a pour objectif général de promouvoir le développement du secteur agricole par la production agro-pastorale, et de contribuer à l'atteinte de la sécurité alimentaire et nutritionnelle dans le département du Zou.

Objectifs spécifiques

Les objectifs spécifiques de la ferme St Joseph GBEDEGBE sont :

- Produire et commercialiser des produits d'origine végétale (les agrumes, les produits maraîchers et les cultures vivrières).
- Produire et commercialiser des produits d'origine animale (poussins goliath, poulets goliath, œufs de poules pondeuses, poulets pondeuses réformés, pintades, dindes, dindons, cailles avec leurs œufs, chèvres et bœufs).
- Faire de la transformation agro-alimentaire (production et commercialisation de l'huile de palme, du gari et des animaux à la demande des clients).
- Promouvoir ses propres innovations (la race de poulet goliath).

- Promouvoir l'agriculture intégrée et raisonnée.
- Former de futurs jeunes exploitants agricoles.
- Accompagner des particuliers désireux de se lancer dans le secteur de la production agro-pastorale et particulièrement l'élevage et la commercialisation des poulets goliath.

- **Organisation de la structure et des activités menées**

Personnel et organigramme de la ferme St Joseph Gbèdégbé

Le personnel de la ferme est composé du promoteur, du responsable de la production végétale, du responsable de la production animale, du responsable de la commercialisation, des apprenants, des stagiaires, du chauffeur et du gardien de la structure.

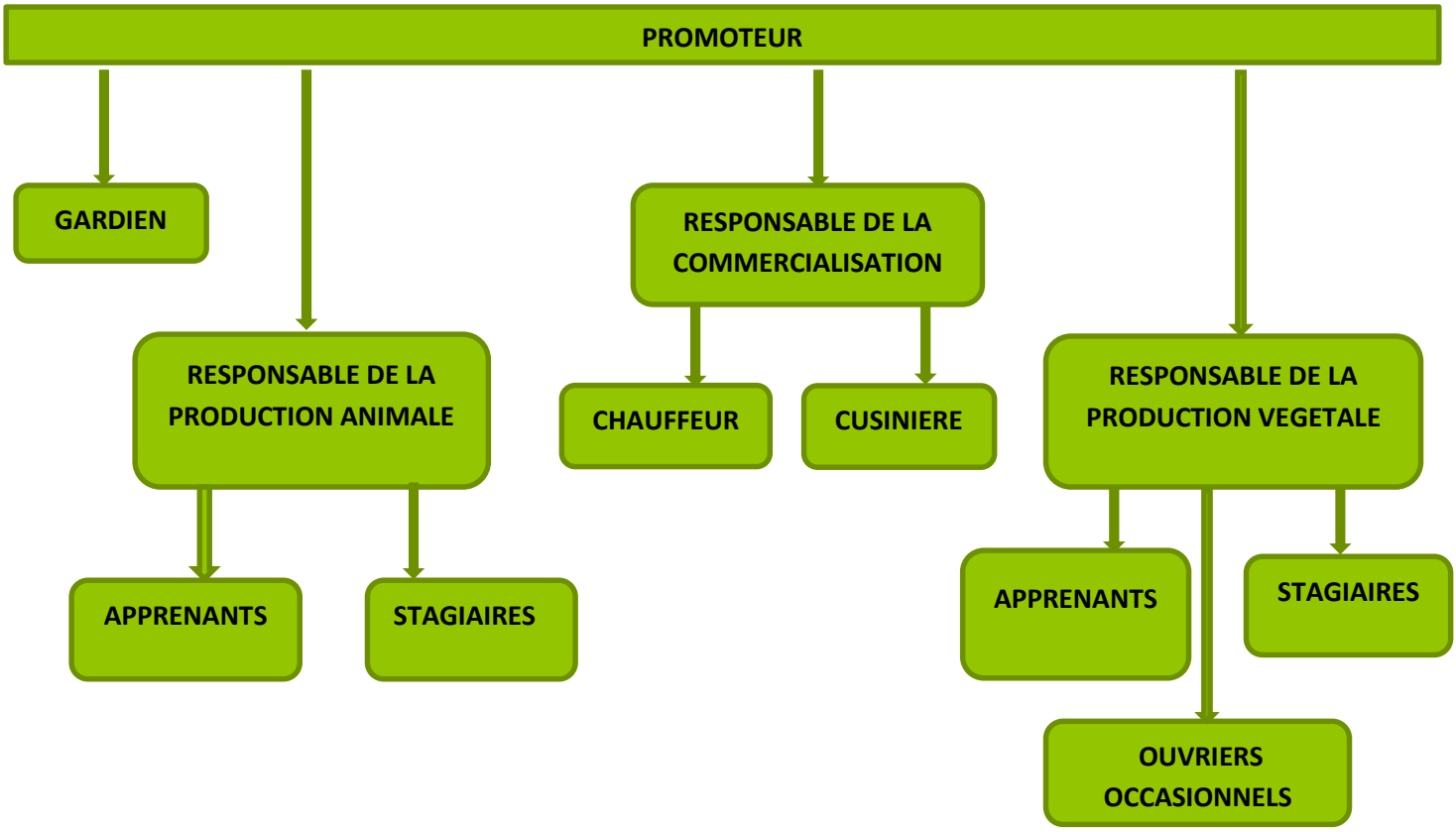

Figure 2 : Organigramme du personnel de la ferme agro-pastorale St Joseph Gbèdégbé

Source : Stage au sein de la ferme agro-pastorale St Joseph Gbèdégbé, du 28 Juin au 25 Septembre 2021.

Promoteur : Il coordonne toutes les activités de la ferme en collaboration avec les différents responsables des unités de production et de l'unité de commercialisation. Il hiérarchise les

activités de la ferme et s'occupe entre autres de la gestion de l'entreprise de la santé des animaux et des relations avec les partenaires de la structure.

Responsable de la production végétale : il planifie les travaux dans les unités de production végétale de la structure (production maraîchère, production vivrières et production forestière (fruitière et non) et suit leurs exécutions.

Il est aussi le représentant du promoteur au sein de la structure et auprès des partenaires lorsque ce dernier est absent. Ainsi, le responsable de la production végétale participe-t-il à la prise de décision et à la planification des activités au sein de l'entreprise.

Responsable de la production animale : il s'occupe de la coordination des activités des différentes unités de production animale de la ferme notamment celle de l'élevage des poulets goliath.

Responsable de la commercialisation : il s'occupe de la commercialisation de tous les produits finis et de l'enregistrement des ventes.

Conducteur : il s'occupe du transport des matières premières et de la livraison des produits.

Gardien : il s'occupe de la sécurité de la ferme la nuit.

Cuisinière : elle est responsable de la préparation des repas pour le personnel à l'exception du promoteur et de la responsable de la commercialisation qui ne mangent p.as ce que la cuisinière prépare.

2.2.4. Activités menées par la structure, ses infrastructures et matériels utilisés

- **Activités menées par la ferme**

L'aviculture est la principale activité de la ferme. A cette activité s'ajoute le maraîchage qui constitue une activité secondaire.

Les activités de la ferme Agropastorale St Joseph GBEDEGBE sont :

- ✓ **La production animale**

Les activités de production animale de la ferme sont l'aviculture et de l'élevage des caprins. Au niveau de l'aviculture les espèces élevées sont : les goliath (*Gallus gallus), les* pondeuses

(*Gallus gallus), les* cailles (*Coturnix coturnix),* les dindons (*Meleagris gallopavo*), les pintades (*Numida meleagris*). On note également l'élevage des caprins (*Carpra hircus*).

Par le passé, l'entreprise été également présente dans la production des lapins, aulacodes et la pisciculture. Mais pour des raisons variées, surtout les méventes et les faibles rentabilités financières, qui ont été observées au niveau de ces activités. Ces dernières ont été supprimées au niveau de la ferme avec le temps.

Les activités avicoles s'organisent autour de la reproduction des poulets goliath, des pintades, des dindes et des cailles ; de l'incubation des œufs fertiles et de la production des œufs de tables (œufs de poules pondeuses et des cailles) ; puis de la commercialisation des poussins goliath, de poulets goliath, des pintades et de cailles. La majorité des animaux des différentes espèces sont en claustration pour la production des œufs comme le cas des goliath reproducteurs, les cailles et les poules pondeuses par contre les pintades, jeunes poulets goliath et les dindons sont en divagation mais dans des bassecours clôturées. Les œufs féconds sont incubés pour l'obtention des poussins (goliatheaux), des pintadeaux, des dindonneaux, des cailleteaux d'un jour qui sont soit vendus ou soit conduits en élevage sur la ferme.

Le déterminant principal de la vente des poussins par la ferme est l'augmentation des nouveaux aviculteurs, ayant opter pour l'élevage des poulets goliath au Bénin, par ricochet une augmentation de la demande des poussins sur toute l'étendue du territoire or la ferme dispose d'une bonne notoriété dans la production des poussins goliath et qui sont progressivement de plus en plus connus.

- ✓ **Production maraîchère**

La deuxième activité de la ferme est le maraîchage. Les cultures conduites sont la grande morelle (*Solanum macrocarpon),* l'amarante *(Amarante hybride),* le vernonia *(Vernonia amygdalina*), le basilic (*Ocymum graticinum),* la laitue *(Lactuca sativa),* le persil *(Petroselium crispum),* etc., qui sont des légumes feuilles. La ferme produit aussi : la tomate (*Licopersicon esculentum),* le piment (*Capsicum frutescens),* le concombre (*Curcumis sativus),* le gombo (*Abelmoschus esculentus)*, d'aubergine (*Solanum spp),* etc., qui sont des légumes fruits ; puis, la carotte (*Daucus carota),* la betterave *(Beta vulgaris)* et l'oignon *(Alinum cepa) qui* sont des légumes racines. Ces cultures sont installées sur des planches de 12 m de long sur 1 m de large et sont fertilisées à partir de fientes des volailles et de bouses de vaches.

Pour la satisfaction des besoins en eau de ces cultures, l'entreprise utilise un système d'irrigation par aspersion à bande micro-perforée.

Ces produits maraîchers de qualité sont vendus à des prix compétitifs sur certains marchés du Zou (Bénin), classés par ordre décroissant comme ci : le marché de Bohicon, celui d'Abomey et celui d'Agbangnizoun en tenant compte de leurs importances connues lors de notre stage.

- ✓ Autres productions végétales (cultures vivrières et essences forestières)

Les autres cultures conduites sur la ferme sont :

- des agrumes : l'orange (*Citrus sinensis*) et le citron (Citrus limon)
- des cultures vivrières : le maïs (*Zea mays),* le soja (G*lycine max),* le manioc (*Manihot esculenta),* l'arachide (*Arachis hypogae),* le niébé (*Vigna unguiculata subsp, unguiculata)*
- des essences forestières *: Eucalyptus camaldulensis*
- Autre activité de la ferme est la transformation agro-alimentaire

Les activités de transformation agro-alimentaire de la ferme sont par ordre d'importance : la préparation d'aliments complets pour animaux, la transformation de noix de palme en huile rouge et la transformation des racines de manioc en gari. Les produits finis issus de ces transformations sont principalement destinés à l'autoconsommation sur la ferme.

Cet ordre d'importance peut être expliqué de la façon suivante, les aliments des animaux sont très demandés pour les besoins nutritionnels des animaux la ferme, les autres produits agro-alimentaires réalisés par l'entreprise sont pour l'alimentation des apprenants et du personnel de la Ferme et aussi les matières premières (céréales, légumineuses, les noix de palme, le manioc etc.) nécessaires pour leurs productions sont disponibles sur la ferme et dans la commune.

- **Infrastructure**

Pour atteindre ses objectifs fixés lors de la création et au cours de l'évolution, la ferme agro-pastorale St Joseph Gbèdégbé dispose de plusieurs infrastructures. Ces dernières sont présentées dans le tableau 2 suivant.

Tableau 2: Infrastructures de la ferme agro-pastorale St Joseph Gbèdégbé

Infrastructures	**Nombres**	**Rôle**	**Dimensions**
Bâtiments d'élevage			
Bâtiment des poules pondeuses (Isa Brown et Leghorn)	08	Production poules pondeuses	Longueur : 20 m Largeur : 7,5 m
Bâtiment des pintades	02	Production pintade	Longueur : 17 m Largeur : 5 m
Bâtiment des reproducteurs goliath	02	Production œufs goliath	Longueur : 17 m Largeur : 4,5 m
Clapier sur pilotis	01	Production cailles	Longueur : 2,5 m Largeur : 1 m Hauteur : 0,75
Casier (caisse en bois, rectangulaires comprenant trois compartiments identiques)	01	Poussière des poussins goliath, cailleteaux, pintadeaux et autres des premières semaines avant croissances (0-4 semaines)	Longueur : 12 m Largeur : 4 m
Bergerie	01	Production caprine	Longueur : 17 m Largeur : 4,5 m
Poussinière	04	Production poussins	Longueur : 1,2 m Largeur : 1 m
Autres infrastructures			
Puits	01	Production d'eau	Profondeur : 60 mètre
Château d'eau	01	Disponibilité d'eau	Capacité : 7 m^3
Citernes	02	Disponibilité d'eau	

Bâtiments de stockage des œufs	01	Stockage des œufs des poules pondeuses et autres.	
Bâtiments d'incubation des œufs	01	Activité d'incubation des œufs	
Bâtiments de logements	06	Logement des apprenants, stagiaires et certains membres du personnel de la ferme St Joseph Gbèdégbé	
WC	02		
Douche	02		
Cuisine	01	Cuisiner des repas pour les apprenants de la ferme	

Source : Ferme St Joseph Gbèdégbé, du 28 Juin au 25 Septembre 2021.

- **Matériels**

Le tableau 3 ci-dessous présente les matériels utilisés par la ferme.

Tableau 3: Matériels de la ferme St Joseph Gbèdégbé

Matériels de la ferme	**Capacités**	**Nombre**	**Rôles**
Mangeoire	Mangeoire 1er âge Mangeoire 2ème âge	33 147	Contenir l'aliment distribué
Abreuvoirs	3 L 11 L	42 36	Contenir l'eau d'abreuvement
Cages en fer		12	Maintenir les animaux malades en quarantaine et sert d'habitation pour certains animaux
Tonneaux	200 L	06	Contient d'eau de boisson des animaux et autres
Bassines	5l	30	Lavage des abreuvoirs

Seaux	5l	15	Prendre d'eau
Pesons	5 Kilogramme 150 Kilogramme	03 01	Pesage des matières premières pour la fabrication de l'aliment et pour mesurer les quantités d'aliment à servir
Pousse-pousse		02	Transporter les matières premières, les récoltes et autres
Torréfacteur à sec	8 kg	01	Torréfier certaines matières premières (soja, maïs etc.) nécessaires pour la fabrication d'aliment complet pour les animaux
Râteaux		03	Nettoyage du site et réalisation des activités maraîchères
Houe		05	Nettoyage du site et réalisation des activités maraîchères
Machettes		09	Nettoyage du site et réalisation des activités maraîchères
Couteaux		18	Réaliser la coupe des légumes-feuilles comme le basilic et la grande morelle
Pelles		14	Vidanger les fientes
Balaie		15	Nettoyage des alentours des bâtiments
Réfrigérateur		01	Conservation des produits vétérinaires à garder au frais
Congélateurs		02	Conservation des produits vétérinaires à garder au frais
Incubateurs	1000 œufs un incubateur de 2000 œufs	02	Incuber les œufs
Broyeur Mélangeur Incliné		01	Broyer les matières premières
Bande d'irrigation de 3 km		01	Arrosage des planches

Source : Ferme St Joseph Gbèdégbé, du 28 Juin au 25 Septembre 2021.

2.2.5. Diagramme de VENN ou interrelationnel

Pour son fonctionnement et l'atteinte de ses objectifs, la ferme agro-pastorale St Joseph de Gbèdégbé a tissé et entretient des relations avec plusieurs partenaires. Ces partenaires et leurs relations sont présentés par la figure 4 ci-après.

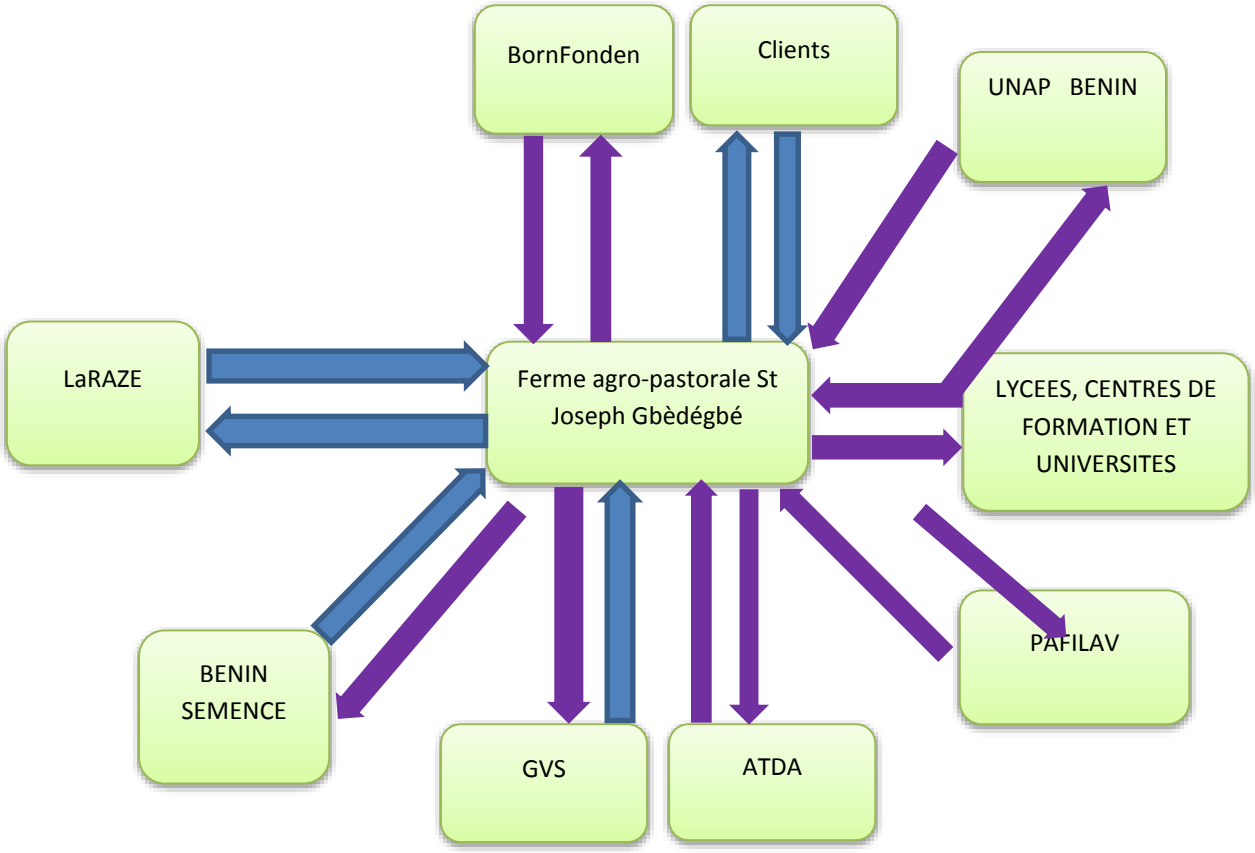

Figure 3 : Diagramme interrelationnel de la ferme agro-pastoral St Joseph Gbèdégbé

Source : Ferme St Joseph Gbèdégbé, du 28 Juin au 25 Septembre 2021.

Légende (type de relation en fonction de la taille des flèches) :

: Forte relation

: Faible relation

Sigle :

GVC : Groupe Véto Service

PAFILAV : Projet d'appui à la Filière Lait et Viande

ATDA : Agence Territoriale de Développement Agricole

UNAP BENIN : Union Nationale des Aviculteurs Professionnels du Bénin

LaRAZE : Laboratoire de Recherche en Aviculture et Zoo-Économie

Commentaire du diagramme interrelationnel

- Universités, lycées et centres de formations agricoles : Les apprenants de niveaux variés provenant des universités, des lycées et des centres de formation professionnelle agricole du Bénin envoient leurs apprenants sur la ferme pour effectuer des stages académiques ou professionnels. Ceci permet aux apprenants d'acquérir des compétences pratiques dans le domaine agro-pastoral et d'utiliser leurs connaissances acquises au cours de leurs cursus de formation pour la réalisation de diverses études académiques comme celui du diagnostic technico-économique qui est suivi de la proposition d'une série de solutions aux différents problèmes identifiés au sein de la ferme au promoteur pour le développement de l'entreprise.
- Groupe Veto Service (GVS) : C'est une entreprise béninoise qui propose des services de vente des produits vétérinaires et d'alimentation animale. Elle assure la fourniture des aliments complets pour les animaux à la ferme.
- Projet d'Appui à la Filière Lait et Viande (PAFILAV) : Elle donne des appuis techniques liés aux traitements vétérinaires auprès de la ferme.
- ATDA (Agence Territoriale de Développement Agricole) : Elle fournit des appuis techniques à la ferme.
- Bénin Semence : C'est le fournisseur de semences des cultures maraîchères et parfois vivrières de la ferme.
- L'Union Nationale des Aviculteurs Professionnels du Bénin (UNAP BENIN) : Elle permet au promoteur d'être membre d'un réseau d'aviculteurs professionnels pour avoir des informations et des collaborations pouvant permettre de développer ses activités avicoles et de faire connaître son innovation avicole (la race de poulet goliath)

- Laboratoire de Recherche en Aviculture et Zoo Economie (LaRAZE) : Elle fournit à la ferme un appui technique pour l'amélioration des performances de la race de poulet goliath. Le promoteur collabore avec le laboratoire pour les recherches scientifiques et la documentation des résultats de celles-ci. Les étudiants du laboratoire viennent souvent en stage sur la ferme.
- BornFonden : Cette organisation fait appel au promoteur pour qu'il dispense des formations en entrepreneuriat agricole pour les jeunes futurs entrepreneurs agricoles en formation auprès d'elle. La ferme lui fournit sous commande des géniteurs de poulets goliath.
- Clients : La ferme dispose de plusieurs clients variés. Ces derniers achètent les produits de la ferme. Pour la fidélisation de ses anciens clients et l'obtention de nouveaux clients, l'entreprise a établi sa stratégie de marketing (en utilisant les 4 P du marketing « place, prix, promotion, produit » pour assurer les 4 utilités de celle-ci « lieu, forme, temps et disponibilité » aux clients) et de commercialisation (vente directe et indirecte). Les principaux acheteurs de poulets et de poussins goliath sont des grossistes et des détaillants, suivi de quelques clients particuliers qui achètent pour la vente ou pour la consommation ou pour se lancer dans l'élevage des poulets goliath, parfois ces derniers demandent des formations et /ou des consultations liées à cette activité avicole.

La ferme propose aussi une formation de deux (02) ans en agriculture intégrée (agriculture-élevage) aux jeunes déscolarisés désirant se lancer en entrepreneuriat agricole. À ce niveau, les clients sont les parents ou les tuteurs des apprenants.

Chapitre 3 : Apprentissage et activités menées dans la ferme St Joseph

Au cours du stage, toutes les activités menées ont porté essentiellement sur la production de poussins goliath d'un jour. Ce chapitre présente en détail les activités menées, ainsi que les leçons apprises au sein de la ferme Agro-pastorale St Joseph Gbèdégbé.

3.1 Activités de productions / itinéraires techniques

3.1.1 Production des œufs féconds et engraissements

3.1.1.1 Activité d'éclosion pédigrée

En considérant les traits morphologiques, une sélection a été faite au niveau des goliath reproducteurs. Ceux présentant les mêmes traits morphologiques (couleur de plumage) ont été regroupés par lot. Il a été constitué 14 lots de reproducteurs avec une sex-ratio d'un (01) mâle pour quatre (04) femelles par lot. Au sein de ces lots, on distingue quatre (04) lots de couleur noire, trois (03) lots de couleur rousse, deux (02) lots de couleur blanche, deux (02) lots constitués chacun de couleur mouchetée de noir et de couleur mouchetée de roux, un (01) lot de couleur intermédiaire, un (01) lot de couleur Sussex et un (01) lot de couleur cendre.

Cette activité a été réalisée pour savoir le pourcentage de poussins qui auront les mêmes traits morphologiques que leurs parentaux de même que celui des poussins qui présenteront des traits morphologiques différents, et pour plus tard stabiliser la souche.

3.1.1.2 Alimentation et abreuvage

La distribution de l'eau et des aliments se fait les matins à 4 h et les après-midi à 15 h pour les reproducteurs goliath. Pour les poulets goliath en engraissement, elle a lieu à 6 h puis 15 h. Au niveau des poulettes, l'aliment est distribué trois fois par jour, tandis qu'au niveau des poussins, cette distribution est réalisée uniquement, en cas d'absence ou de présence d'une quantité insuffisante de l'aliment au niveau des mangeoires.

Quant à l'eau, elle est distribuée une (01) seule fois par jour. La distribution d'eau est parfois renouvelée quand on remarque que certains abreuvoirs sont vides lors de la deuxième distribution des aliments.

L'eau est servie le matin dans les abreuvoirs de 3 L pour les reproducteurs et 11 L pour les goliath reproducteurs et les poulets en engraissement qui seront utilisés comme futurs

reproducteurs. La quantité d'aliment distribuée dépend principalement des deux paramètres : le besoin nutritionnel et l'âge des animaux.

Le tableau 4 suivant nous montre la quantité et le type d'aliment servis par âges aux poulets goliath

Tableau 4 : Récapitulatif de quantité et type d'aliment servis par âge aux poulets goliath

Catégorie	**Âge**	**Type d'aliment**	**Quantité d'aliment / sujet (g)**
Poussins	0-1 Semaine	Provende Intermédiaire	15
	1-2 semaines		20
	2-3 semaines		25
	3-4 semaines		30
Poussins en croissance	4-5 semaines	Provende intermédiaire	35
	5-6 semaines		40
	6-7 semaines		45
	7-8 semaines		50
Poulettes	8-9 semaines	Provende intermédiaire	55
	9-10 semaines		60
	10-11 semaines		65
	11-12 semaines		70

Source : Ferme St Joseph Gbèdégbé, du 28 Juin au 25 Septembre 2021.

	12-13 semaines		75
	13-14 semaines		80
	14-15 semaines		85
	15-16 semaines		90
Pré-ponte	16-17 semaines	Provende intermédiaire	95
	17-18 semaines		1000
	18-19 semaines		105
Reproducteurs	19-20 semaines	Provende pondeuse	110
	20-21 semaines		115
	21 semaines jusqu'à la réforme		120

3.1.1.3 Hygiène

Pour la prévention contre l'apparition et la propagation des maladies les mesures prises dans l'unité d'élevage avicole sont : les lavages des matériels d'élevage (abreuvoirs et mangeoires) et des bâtiments d'élevage. Aux environs de 18 h, les abreuvoirs sont retirés des loges et des cages pour être lavés. Ils sont lavés avec une éponge, et rincés avec de l'eau. L'intérieur des mangeoires est nettoyé avec de l'eau et de l'éponge. Pour se faire, les déjections et les débris de copeaux sont enlevés avec l'aide d'un gant jetable au cours de la distribution d'aliments. Les fientes des poulets logés dans les cages disposées sur des planches (systèmes sur pilotis) tombent directement sur le sol, par contre au niveau de l'autre système dominant (les bâtiments d'élevages contenant au niveau des terrasses du copeau de bois), les fientes sont mélanger avec le copeau et deviennent des litières riches en fientes. Ces litières et fientes issus des deux

systèmes, sont ramassées avec l'aide d'une pelle et disposées dans un espace destiné à leur conservation, situé sur la ferme, au niveau du potager. Les litières sont changées chaque deux mois.

3.1.1.4 Soins vétérinaires

Dans l'optique d'éviter l'apparition (prévention) et le traitement des maladies avicoles, certaines méthodes de prophylaxie sanitaire sont prises. Il s'agit de :

- **Méthodes préventives**

C'est la collection des méthodes prises pour éviter l'apparition et la propagation d'une maladie. En dehors, de l'hygiène abordée plus haut, il existe plusieurs autres méthodes préventives qui exigent l'utilisation de produits vétérinaires sont utilisés pour lutter contre les maladies. Le tableau 5 suivant présente de façon succincte les différents traitements effectués, la voie d'administration ainsi que les doses et durées de traitement.

Tableau 5 : Traitements préventifs apportés aux goliaths

Catégories	**Maladies**	**Produits vétérinaires**	**Voies d'administration**	**Dose**	**Durée de traitement**
Poussins	Stress	Alpha-ceryl	Orale	1g /L	3jours
	Manque d'appétit	Heraturyl	Orale	1g /L	3jours
	Vers intertinaux	Levalap + Amin-total	Orale Orale	1g /L 0 ,5 g /L	1jour 3jours
	Newcaste	HB1 + Amin-total	 Orale Orale	 1000doses/8L 0 ,5 g /L	 1jour 3jours

Poulettes	Vers intestinaux	VPV (comprimé) + Amin-total	Orale	½ comprimé/sujet	1jour
	Newcastle	Ita new + Amin-total	Orale Sous-cutanée Orale	0 ,5 g /L 0,5ml/sujet 0 ,5 g /L	5jours 1jour 5jours

Source : ferme St Joseph Gbèdégbé, du 28 Juin au 25 Septembre 2021.

- ***Méthodes curatives***

Ce sont des traitements pour guérir les sujets malades dans le cheptel. Ces dernières sont récapitulées dans le tableau 6 ci-après :

Tableau 6: Traitements curatifs apportés aux goliath

Catégories	**Maladies**	**Produits vétérinaires**	**Voies d'administration**	**Dose**	**Durée de traitement**
Poussins	Coccidiose	Anti-cox	Orale	1 g/5 L	5jours
	Fiente collante	Coli-veto	Orale	5g/10 L	3jours
Poulette	Coccidiose	Anti-cox	Orale		
	Maladie respiratoire	Oxytetracycline	Orale Sous-cutanée	0, 5 g/L 0,5 ml/sujet	5jours 3iours avec rappel

	Salmonellose	Tilodose Ou tilosine	Orale Sous-cutanée	1g/L 0,5ml/sujet	3jours 1jour

Source : ferme St Joseph Gbèdégbé, du 28 Juin au 25 Septembre 2021.

3.1.1.5 Collecte des œufs

La collecte journalière des œufs s'effectue trois (03) fois par jour à 09 h, 11h et 16 h. Les œufs collectés sont aussitôt marqués avec l'aide du crayon. Les marquages effectués sont des lettres qui permettent d'identifier les loges et les animaux en vue de l'évaluation des taux de ponte et de la fertilité des œufs. Le point journalier d'œufs collectés est réalisé chaque jour à 16 h.

3.1.2 Production de poussins d'un jour

Au niveau de la ferme, les travaux en lien avec l'incubation des œufs de reproductrices de race goliath, démarrent aux environs de 19h30min.

3.1.2.1 Chargement et incubation des œufs

L'incubation des œufs collectés se déroule en moyenne chaque 5 jour. Les œufs collectés sont d'abord triés. Le triage des œufs consiste ici au retrait des œufs malformés et fissurés. Ensuite, les œufs restants sont rangés sur des paillettes qui peuvent contenir environ 135 œufs de poulets goliath. Enfin, les paillettes sont introduites dans deux incubateurs de capacités respectives 1000 et 2000 œufs. Les œufs séjournent dans les incubateurs pendant 21 jours à une température de 37 °C.

Les incubateurs disposent chacun d'un système de refroidissement manuel qui permet de réguler la température. On effectue le retournement manuel des œufs toutes les 3 heures pour éviter que l'embryon colle à la membrane de la coquille et aussi compte tenu du caractère manuel des incubateurs.

3.1.2.2 Mirage

Le mirage consiste à retirer les œufs clairs (non féconds) et les œufs féconds dont le développement embryonnaire s'est arrêté. Il est effectué le 14ème jour après l'incubation dans une pièce sombre. Le matériel utilisé est une lampe torche qui joue le rôle d'une mireuse d'œuf puisque la mireuse d'œuf de la ferme est détériorée.

Les œufs féconds se distinguent des œufs clairs par la présence d'embryon en mouvement à l'intérieur de la coquille. La chambre à air de l'œuf est claire lorsque ce dernier est fertile et sombre lorsqu'il ne l'est pas. Les œufs clairs sont retirés des lots, puis les œufs féconds sont réintroduits dans l'incubateur. Les œufs sombres sont ensuite enterrés et les autres œufs continuent leur incubation jusqu'au 21ème jour.

3.1.2.3 Eclosion des œufs

Elle démarre à partir du 19ème jour et prend fin le 21ème jour. Au cours de la soirée du 21ème jour, les œufs non éclos sont considérés comme des œufs contenants des embryons morts. Les poussins sont retirés des paillettes et ceux qui sont trop faibles pour sortir tout seul de leurs coquilles sont assistés.

3.1.2.4 Nettoyage des incubateurs

Pour le nettoyage des incubateurs, les bacs à eau sont d'abord vidés. Ensuite, ils sont lavés avec de l'eau, savon liquide et une éponge. Les paillettes en plus d'être lavées doivent être débarrassées des débris de coquille déposées au cours de l'éclosion. A l'aide d'un chiffon et de l'eau, le fond de l'appareil est soigneusement nettoyé.

3.1.3 Préparation de l'aliment complet pour les goliaths (diagramme technologique)

- **Formulation d'aliment**

La formulation d'aliment est mise en place dans le but de produire des aliments de qualité pour répondre aux besoins nutritionnels des animaux selon leur âge et leur état physiologique. La majorité des aliments complets utilisés pour l'alimentation des animaux (aliments des pondeuses) de la ferme sont achetés auprès du groupe véto service. Néanmoins dans l'optique de réduire les charges alimentaires, des aliments complets des poussins goliath ayant 4 semaines ou plus entre 4 et 8 semaines (poussins en croissance), ceux à l'étape poulette ayant un âge situé entre 8 et 16 semaines et ceux en engraissement ou pré-ponte dont l'âge est situé 16 et 19 semaines sont fabriqués à partir d'une association structurée de différentes matières premières. Ces matières premières apportent dans l'aliment de l'énergie, des protéines, des fibres, et des minéraux. Elles sont pesées, mélangées et broyées dans un broyeur-mélangeur incliné (BMI), dont la photo est située au niveau des annexes. La préparation des aliments s'effectue en s'appuyant sur une formule alimentaire élaborée au préalable. Cette formule est présentée dans le tableau 7 suivant.

Pour 100 kg d'aliment intermédiaire, on a :

Tableau 7 : Formule de l'aliment complet préparé au cours du séjour dans la ferme pour les poussins goliath ayant 4 semaines, ceux à l'étape poulette et ceux en engraissement

Matières premières	**Quantité (kg)**
Maïs	50
Son de maïs	07
Son de riz	10
Tourte aux de graine de coton	08
Tourteaux de palmiste	07
Tourteaux de soja	08
Cosette de manioc	03
Coquille	06
C_5	01
$P_{0,25}$	0,25
Sel	0, 4
Sulfate de fer	0,1
Total	**100,75**

Source : ferme St Joseph Gbèdégbé, du 28 Juin au 25 Septembre 2021.

Maïs et cosette de manioc : ces produits sont utilisés pour répondre aux besoins en énergies et permet ainsi au volatile de maintenir ses fonctions vitales et de produire de la viande et des œufs.

Tourteau de graine de coton : graines à huile sont riches en protéines, notamment la graine de coton.

Tourteaux de palmiste : est le coproduit de l'extraction de l'huile de palmiste à partir des noix du fruit du palmier africain. Le tourteau de palmiste est un des tourteaux les moins riches en protéines (moins de 20 % MS) et un produit relativement fibreux.

Tourteaux de soja : est un produit dérivé du soja utilisé en alimentation animale, principalement comme supplément protéique, mais aussi comme source d'énergie métabolisable.

Coquille : utilisé pour répondre aux besoins en minéraux des poulets, car ce dernier est riche en calcium (Ca), Zinc (Zn), manganèse (Mn) et Sel (NaCl).

Son de maïs : ce sous-produit est constitué par l'enveloppe extérieure des grains de maïs. Il contient 15 % de fibres et est pauvre en énergie métabolisable.

S**on de riz :** c'est un sous-produit dérivé du battage du riz. Il est riche en fibres et en huile (lipides)

C_{5}, $P_{0,25}$ et sulfate de fer : on utilise du calcium et du phosphore, pour répondre aux besoins en minéraux des poulets. Les deux premiers minéraux cités ont pour rôle principal la formation et l'entretien de l'ossature par contre le sulfate de fer est utilisé pour la prévention de la carence en fer.

Sel (chlorure de sodium) : utilisation des protéines, prévention de l'hypertension, amélioration de la production d'œufs.

- ✓ **Pesée des matières premières**

Elle consiste à mesurer les différentes matières premières nécessaires pour la production de l'aliment. Les appareils de pesage utilisés dépendent de la nature de l'ingrédient, du poids maximum du produit et de la précision recherchée. Au niveau de la ferme ce sont des pesons simples qui sont utilisés pour avoir une précision sur les quantités de matières premières qui seront utilisées pour l'obtention des aliments de qualité.

- ✓ **Torréfaction**

Elle consiste à torréfier (brûler à feu nu, par début de calcination) une denrée. Au niveau de la ferme, elle est effectuée semi-manuellement, le soja a été torréfié à l'aide d'un torréfacteur à sec dans le but d'éliminer les substances anti-nutritionnelles qu'elle contienne principalement les trypsines. Les trypsines sont des inhibiteurs et peuvent, s'opposer à la digestion des protéines et perturber la croissance.

- ✓ **Broyage ou mouture**

Il consiste à réduire les ingrédients à une granulométrie désirée. L'objectif est d'avoir un produit fini moulu ou broyé et digérables par les animaux. Les matières premières telles que le maïs, le

soja torréfié, le tourteau de palmiste et de coton sont versés dans le broyeur pour être broyés ou moulus.

✓ **Mélange**

Il consiste à mélanger suffisamment et de façon homogène les diverses composantes d'un aliment. Les matières premières préalablement broyées ainsi que les autres matières premières sont convoyées vers le Broyeur-Mélangeur-Incliné (BMI). L'ensemble des matières premières est versé directement dans la partie mélangeur de la machine.

✓ **Ensachage**

Il consiste à mettre en sacs les produits finis. Les sacs permettent de protéger, de conserver et de transporter des aliments. Une fois le mélange réalisé, l'aliment obtenu est sous forme farineuse et est conditionné dans des sacs de jute de 50 kilos.

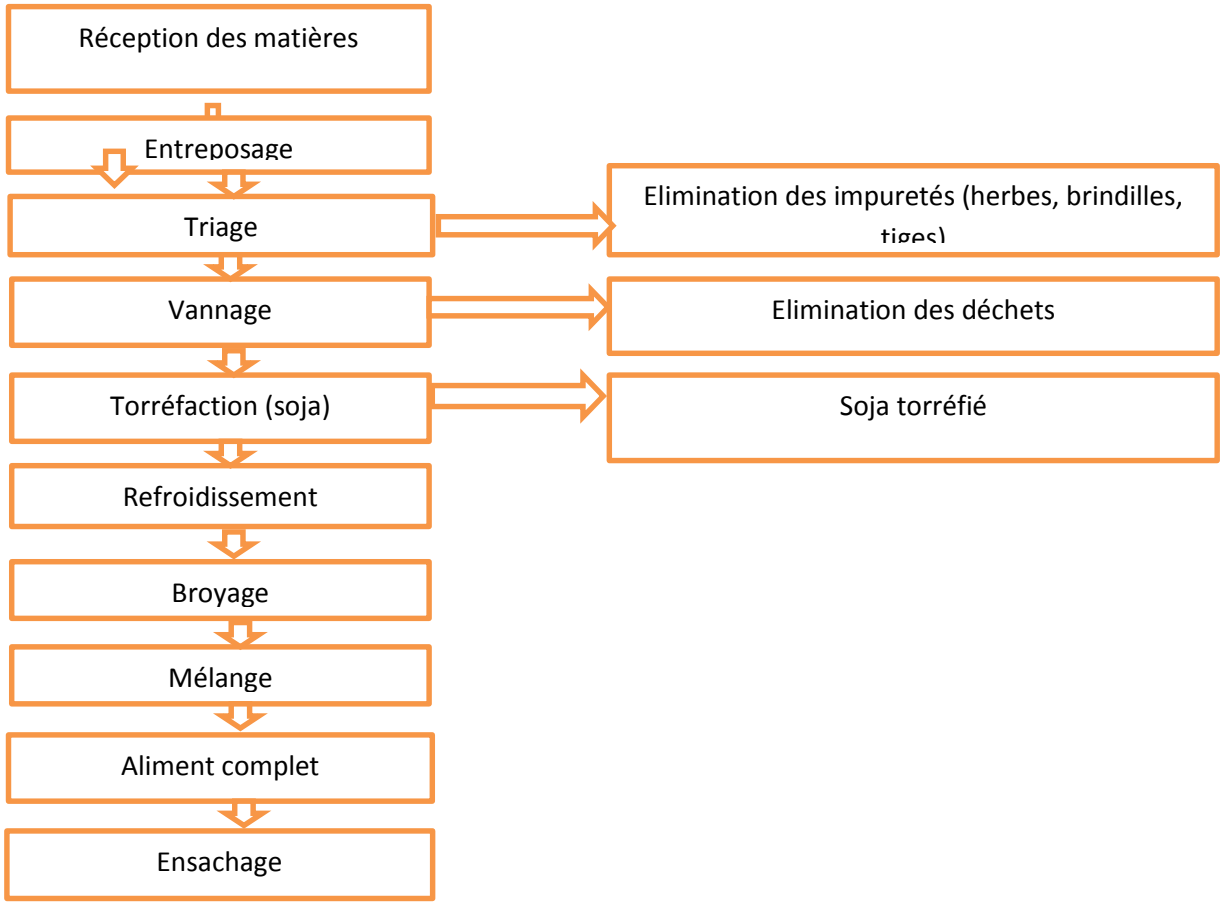

Figure 4: Diagramme technologique de la fabrication d'aliment complet

Source : Ferme St Joseph Gbèdégbé, du 28 Juin au 25 Septembre 2021.

La différence entre l'aliment produit au niveau de la ferme et celui acheté auprès de l'entreprise veto service est que le premier est celui destiné aux poulets goliath avant niveau ponte (âge compris entre 0 et 19 semaines), on parle d'aliment intermédiaire et le second est destiné aux poulets goliath en période de ponte ou appelé les reproducteurs et ceux en réforme (19 semaines jusqu'à la réforme) et les poules pondeuses. On parle d'aliment pour pondeuses.

On note que pour la formulation se fait en tenant compte des besoins alimentaires des poulets et également les matières premières agricoles et autres intrants disponibles.

3.1.4 Intégration agriculture-élevage

L'agriculture intégrée est celle pratiquée sur la ferme. Ainsi une fois la litière de volailles changée, elle est utilisée au sein de la ferme ou vendue à des clients qui sont dans la production végétale. Cette litière est utilisée comme fumier pour la fertilisation des plants cultivés au sein de la ferme. Cela permet de diminuer les coûts liés à l'achat de fertilisants pour les productions vivrières et maraîchères, de pratiquer une agriculture durable pour la sécurité alimentaire et nutritionnelle de la population cible (clientèle) et de sauvegarder la nature. Les plants cultivés sont utilisés pour l'alimentation humaine ou pour des traitements au niveau des animaux (comme exemple de culture on a le moringa, la grande morelle, la laitue, le basilic, etc.).

3.1.5 Commercialisation

Les produits avicoles de la race goliath commercialisés sur la ferme sont les poussins, les poulets et les œufs.

- **Commercialisation des œufs et poussins goliath**
  - Le prix unitaire d'un poussin goliath est de 800 FCFA et celui d'un œuf de goliath qui est 400 FCFA. En général, les clients achètent des cartons de 52 poussins goliath qui coûte 40 000 FCFA/carton. Les clients commandent les poussins à l'avance et une fois les œufs éclos, la livraison est effectuée très tôt le matin dans des cartons de la ferme. Certains clients viennent eux-mêmes chercher leurs commandes sur la ferme ou se font apporter celles-ci par des conducteurs. La ferme achète elle-même le reste de la production, qui est destiné à son unité d'élevage des Goliath.
  - Certains clients achètent les poussins qui sont âgés de quelques semaines pour leur projet d'élevage.
- Commercialisation des poulets goliath reproducteurs et ceux prêts pour la consommation

- le prix des reproducteurs goliath varie entre 7500 et 8000 FCFA (mâle et femelle). Souvent les clients achètent des noyaux, un noyau étant constitué d'un (01) mâle et de (05) femelles vendu à 45 000 FCFA.
- La vente des poulets goliath prêts pour la consommation se fait généralement par unité. Les clients viennent sur la ferme pour faire leurs choix et marchandent les prix. Les poulets âgés de quatre mois et plus sont vendus à un prix qui varie entre 5000 et 7000 FCFA.

Chapitre 4 : Analyse diagnostique de l'unité de production des poussins goliath d'un jour de la ferme agro-pastorale St Joseph Gbèdégbé

Ce chapitre traite du diagnostic de l'unité de production de poussins d'un jour de la ferme St Joseph GBEDEGBE. Il fait ressortir les forces, les faiblesses, les menaces et les opportunités de l'entreprise ainsi que ses performances techniques, économiques et financières.

4.1. Analyses des performances techniques, économiques et financières de l'unité de production et de commercialisation de poulets goliath

4.1.1 Performances techniques

- Évolution des taux de fertilité et d'éclosion des poulets goliath

Au sein de la ferme agro-pastorale St Joseph Gbèdégbé, dans l'optique de suivre les évolutions des taux de fertilité et du taux d'éclosion par rapport au nombre d'œufs fertiles des poules reproductrices goliath, les ouvriers et apprenants qui s'occupent des sections d'élevages des poulets reproducteurs goliath et de l'incubation des œufs goliath, ont dans leurs cahiers de charges, l'enregistrement journalier des œufs collectés (au niveau de la section d'élevage) et l'enregistrement du nombres d'œufs incubés ; le calcul des taux de fertilité et d'éclosion d'œufs fertiles (au niveau de la section incubation des œufs) et les résultats sont enregistrés dans un cahier

Le taux de fertilité est égal au rapport du nombre d'œufs fertiles par le nombre d'œufs incubés, suite à un mirage des œufs incubés par contre le taux d'éclosion en fonction du nombre d'œufs fertiles est égal au rapport du nombre d'œufs éclos par le nombre d'œufs fertiles incubés. Ainsi les formules de calcul de ces deux taux sont :

Taux de fertilité = (Nombre d'œufs fertiles x 100)／Nombre d'œufs incubés

Taux d'éclosion = (Nombre de poussins éclos x 100) /Nombre d'œufs fertiles

Tableau 8 : Présentation de l'évolution des taux de fertilité et d'éclosion des Goliath de la ferme agro-pastorale St Joseph Gbèdégbé.

Semaines	Nombre d'œufs incubés	Nombre d'œufs fertiles	Taux de fertilité (%)	Nombre d'œufs éclos	Taux d'éclosion par rapport au nombre d'œufs fertiles (%)
1	255	175	68,62	165	94,28
2	314	227	72, 25	190	83,70
3	266	185	69, 54	149	80, 54
4	304	215	70,72	160	74,41
5	304	219	72,03	180	82,19

Source : Ferme St Joseph Gbèdégbé, du 28 Juin au 25 Septembre 2021.

En se référant au tableau 8, nous constatons que le taux de fertilité le plus élevé est de 72,25 % et le plus bas est 68,62 %. Concernant les taux d'éclosion par rapport au nombre d'œufs fertiles, le plus élevé est 94,28 % et le plus faible est 74,41 %. Nous constatons que les taux de fertilité des œufs incubés ne sont pas stables. Ils fluctuent et ne dépassent pas la barre de 72%. Or le taux de fertilité est de 80 % en élevage traditionnel et de 76 % en station (Msoffe et al., 2004 ; Akouango et al., 2O10).

En outre, le taux d'éclosion par rapport au nombre d'œufs fertiles n'est égal à 100 % dans aucune semaine d'éclosion. Néanmoins, les taux d'éclosion obtenus sont pas très graves bien qu'ils sont aux dessus de 95 %, alors inférieur au taux d'éclosion maximum moyen des œufs de poules, issus d'incubation artificielle grâce, à l'usage des incubateurs vendus au Bénin, d'après nos enquêtes auprès de certains vendeurs et utilisateurs d'incubateur du pays. On conclut alors que le véritable problème lié aux taux d'éclosion est la variation de ces derniers.

Le taux de fertilité et celui d'éclosion en fonction des œufs fertiles en pourcentages, permettent respectivement d'apprécier la fertilité des œufs ; par ricochet des performances techniques des goliath et les limites de l'efficacité des incubateurs et de la main d'œuvre.

Explication des performances techniques

Évolution des taux de fertilité et d'éclosion des poulets goliath

Concernant le taux de la fertilité des œufs, il n'est égal à 76 % à aucun moment après les mirages des œufs qui ont eu lieu dans la période considérée pour plusieurs raisons :

-Au cours de la période, certains reproducteurs étaient atteints de maladies aviaires et la ferme avait mis en place de stratégies de traitement et suivie de ces poulets en fonction de chacune

des maladies. On avait distingué la coccidiose, la maladie respiratoire et la salmonellose. Notons qu'au niveau de la ferme agro-pastorale St Joseph Gbèdégbé, dans les sections d'élevages inclus celui des poulets goliath ; le problème dominant est la persistance des maladies aux niveaux des animaux.

-Il y a eu diminution de la quantité et parfois absence d'aliment pondeuse pendant quelques jours au niveau de la ferme. Or cet aliment est nécessaire pour l'alimentation des reproducteurs de poulets goliath. Ceci est dû à la cherté de l'aliment et parfois à la difficulté d'accès physique aux matières premières agricoles qui entrent dans la production des provendes. Cette cherté et difficile accès physiques sont causés par la pandémie mondiale Covid-19. Les provendes sont achetées auprès de veto service qui avait augmenté ces tarifs commerciaux ; la ferme fabrique elle-même une partie des provendes et une bonne partie des matières premières proviennent de fermes agricoles partenaires.

-Certains mâles sont trop vieux (sperme anormal) et des femelles très veilles (œuf anormal) presque à la réforme, ces derniers sont très peu en terme de proportion, 5 % en tenant compte des mâles et femelles. Le promoteur en est conscient par rapport à cette situation, raison pour laquelle en cas de vente des goliath en réforme, il inclut également ces derniers dans les effectifs à vendre.

- Les limites de l'efficacité des incubateurs et de la main d'œuvre de l'unité d'incubation des œufs goliath de la ferme, agissent sur les taux d'éclosion.

Au cours de notre stage nous avons remarqué que le taux d'éclosion n'atteint jamais 95 % parce que les conditions précitées ne sont pas toujours remplies en quantité et en qualité. Ainsi, parfois nous avons eu à noter : des augmentations brusques de la température au-delà de l'intervalle normal 37°C-38°C au niveau des incubateurs sans intervention humaine ; la réduction de l'humidité causée par le manque d'eau dans les incubateurs et des erreurs lors des retournements manuels des œufs puisque les incubateurs étaient manuels.

Concernant le taux d'éclosion, notons d'abord qu'un œuf à couver (OAC) a besoin de quatre (04) ingrédients pour se développer correctement :

- La chaleur
- L'air qui sera absorbé par les pores de la coquille et va faire grossir la chambre à l'air
- L'humidité, et,

- Du mouvement (retournement).

Le succès de l'incubation commence par la collecte méticuleuse des œufs dans les poulaillers, par une bonne conservation des œufs avant l'incubation et enfin par le maintien de la température durant toute la durée de l'incubation.

4.1.2 Performances économiques

Au cours du mois de juillet 2021, nous avons assisté à la production de 844 poussins goliath (goliatheaux) d'un (01) jour issus de l'incubation artificielle des œufs des poules reproductrices goliath de la ferme avec un taux de mortalité de 1%. Le nombre total de goliatheaux obtenu était de 835.

La production de goliatheaux de la ferme a été écoulée via deux circuits de commercialisation : l'un est composé des clients externes et l'autre est composé de la ferme elle-même. Les achats de goliatheaux effectués par la ferme elle-même sont destinés à son unité d'élevage. Le carton constitué de 52 goliatheaux d'un (01) jour a été vendu 40.000 FCFA. La vente externe a concerné 14 cartons et celle interne de deux (02) cartons en plus de trois poussins, ainsi le circuit dominant est la vente externe.

Explications possibles des performances économiques

La ferme agro-pastorale St Joseph Gbèdégbé arrive à écouler toute sa production de poussins d'un jour de race goliath. L'entreprise à une excellente notoriété et une bonne réputation dans le domaine de la production des poussins goliath due au fait que le promoteur est l'innovateur de la race avec une bonne expérience dans le domaine. Tout ceci facilite l'écoulement des productions de poussins goliath d'un jour, une bonne partie des clients font des commandes avant les éclosions.

Les œufs goliath sont les matières premières de base pour la production des poussins goliath d'un jour. Ces œufs sont produits par la ferme, ce qui permet une réduction des prix d'acquisition de ces œufs et de ce fait, une réduction du prix de vente des poussins. Cela permet aussi de rendre économiquement plus accessible les poussins aux clients.

La ferme dispose de plusieurs clients variés. Ces derniers achètent les produits de la ferme. Pour la fidélisation de ses anciens clients et l'obtention de nouveaux clients, l'entreprise a établi sa stratégie de marketing (en utilisant les 4 P du marketing « place, prix, promotion, produit » pour

assurer les 4 utilités de celle-ci « lieu, forme, temps et disponibilité » aux clients) et de commercialisation (vente directe et indirecte).

4.1.3 Performances financières

L'analyse financière a été réalisée en considérant, un mois, celui de juillet. Elle concerne la production de poussins de race goliath (goliatheaux) d'un (01) jour.

- **Produit brut**

Le produit brut correspond à la valeur des produits issus d'un processus de production sans son calcul, on peut comptabiliser les flux internes (par exemple la production autoconsommée) ainsi que les stocks au prix du marché. C'est-à-dire au prix auquel l'exploitant pourrait vendre sa production sur le marché (Sodjinou, 2016).

Dans le cas présent, la ferme à vendu toute sa production de poussins goliath d'un jour, du mois de juillet et ceci s'élève à 642400 FCFA.

- **Consommations intermédiaires**

Les consommations intermédiaires sont constituées de tous les biens et services qui entrent dans le processus de production et qui sont incorporés au produit. Les consommations intermédiaires relatives à la production des poussins d'un jour de race goliath au cours de la période considérée sont détaillées dans les lignes qui suivent :

- **Prix des œufs des poules goliath (55-60 g)**

Le prix de vente des œufs des poules goliath varient d'une ferme à une autre. Sur la ferme St Joseph Gbèdégbé ces œufs sont vendus aux clients à 400 FCFA. Cependant, l'unité d'incubation des œufs de la même ferme les achète à 250 FCFA sous l'autorisation du promoteur qui à supprimer les marges bénéficiaires sur les vente d'œufs goliath interne. Pour cette production effectuée en juillet 2021, la ferme a acheté 1443 œufs à 360 750 FCFA.

- **Frais de télécommunication**

Les négociations avec les clients s'effectuent entre le promoteur et les clients via le réseau social WhatsApp. Le promoteur évalue à 100 FCFA les frais de communication nécessaires pour conclure une vente. Pour la production considérée, les 14 cartons de poussins ont été écoulés en quatre (04) ventes. Ainsi, les frais de télécommunication peuvent être estimés à 400 FCFA.

- **Fournitures de bureau**

Lorsqu'une vente est effectuée, la ferme délivre des reçus de paiement à ses clients. Ce travail comptable nécessite l'utilisation de fourniture de bureau (stylos, etc.). Le coût total de la quantité de ces fournitures bureautiques utilisées a été estimé à 200 FCFA, par le promoteur en se basant sur les prix d'achats de ces fournitures et également la quantité utilisée dans le cadre de l'activité considérée et le mois de juillet 2021. Notons que le coût unitaire est 50 FCFA et qu'il y a eu quatre ventes.

- **Frais d'emballage**

Les poussins sont vendus en cartons portant des étiquettes. Le prix unitaire de cet emballage est 500 FCFA. Il y a eu quatorze cartons vendus alors les frais d'emballage s'élève à 7000 FCFA.

- **Frais de nettoyage**

Après chaque éclosion, les incubateurs sont lavés avec de l'eau et du savon. On a estimé avec l'ouvrier responsable de l'unité de production des poussins goliath, en se basant sur les prix d'achats de l'eau, savon et également la quantité utilisée dans le cadre de l'activité considérée et le mois de juillet 2021. D'après l'estimation, le coût des intrants utilisés pour nettoyage, chaque fois est 200 FCFA. Puisqu'il y a eu cinq nettoyages au cours de la période considérée, les frais de nettoyage s'élèvent à 1000 FCFA.

- **Frais de maintenance**

De façon périodique, surtout en cas d'urgence suite à une panne, un technicien spécialiste de la maintenance des incubateurs, effectue un diagnostic et répare les pannes identifiées. Au cours du mois considéré, le technicien est passé pour une réparation qui a coûté 5000 FCFA.

- **Eau**

Au cours de l'incubation des œufs, l'eau est utilisée pour la régulation de l'humidité et de la température. La quantité totale d'eau utilisée au cours de la période considérée est 25 L. Cette quantité d'eau a été évaluée à 50 FCFA.

- **Electricité**

Les incubateurs utilisés par la ferme sont électriques. La salle d'incubation est électrifiée avec une lampe. On a constaté après analyse que le montant de la consommation d'électricité de la période considérée est d'une valeur 51281,7 FCFA.

Le tableau 9 présente les consommations intermédiaires qui entrent dans le processus de productions des poussins d'un (01) de race goliath (goliatheaux)

Tableau 9 : Consommations intermédiaires liées à la production des goliatheaux d'un jour

Désignation	**Montant (FCFA)**
Œufs	284750
Frais de communication	1400
Fourniture de bureau	200
Frais de nettoyage	1000
Réparation et maintenance	5000
Eau	50
Electricité	39527, 93
Emballage	7000
Total	**338927,93**

Source : Ferme St Joseph Gbèdégbé, du 28 Juin au 25 Septembre 2021.

❖ **Salaires**

Un ouvrier permanent s'occupe de la production des poussins d'un jour de race goliath et son salaire mensuel s'élève à 25000 FCFA ;

❖ **Amortissements**

Le tableau 10 ci-après nous présente l'amortissement des infrastructures, matériels et équipements qui entrent dans l'activité de production des poussins d'un jour de race goliath sur la ferme St Joseph Gbèdégbé.

Tableau 10 : Amortissements des infrastructures, matériels et équipements

Éléments	**Quantité**	**Prix unitaire**	**Montant**	**Durée de vie**	**Amortissement**	**Amortissement par mois**
Bâtiment	01		600000	10	60000	5000
Incubateurs	02	450000	900000	05	180000	15000
Tables	02	2000	4000	05	800	160
Lampe électrique	01		1000	02	500	250
Sceau en plastique	01		2000	02	1000	500
Total			1507000		243000	20910

Source : Ferme St Joseph Gbèdégbé, du 28 Juin au 25 Septembre 2021.

- **Compte d'exploitation pour la production des poussins d'un jour de race Goliath**

Tableau 11 : Compte d'exploitation pour la production des poussins d'un jour de race goliath

Éléments	**Montant (FCFA)**
Chiffre d'affaires (1)	642400
Consommation intermédiaires (2)	338927,93
Valeur ajoutée (3) = (1) - (2)	303472,07
Salaire (4)	25000
Impôt (5)	0
Revenu brut d'exploitation (6) = (3) – [(4) + (5)]	278472,07
Amortissement (7)	20910
Revenu net d'exploitation (8) = (6) – (7)	257562,07
Taux de rentabilité (%) (8)/ [(2) + (4) + (5) + (7)]	66, 93 %

Source : Ferme St Joseph Gbèdégbé, du 28 Juin au 25 Septembre 2021.

Ce compte d'exploitation montre que la production des poussins d'un jour de race goliath au sein de la ferme agro-pastoral St Joseph Gbèdégbé donne un revenu net positif de 257562,07 FCFA pour la période d'activité considérée c'est-à-dire un mois. Par ailleurs, le taux de

rentabilité est de 66,93 % ce qui signifie que 100 FCFA investis dans cette production en un mois rapportent 66,93 FCFA.

Explications possibles des performances financières

Les performances financières de la ferme agro-pastorale St Joseph Gbèdégbé sont liées à ses performances techniques et économiques. La ferme produit elle-même les œufs à incuber ce qui permet d'avoir des prix d'achat des œufs le bas plus possible. De plus, la ferme dispose, elle-même des incubateurs pour les éclosions. Tout ceci permet de d'optimiser les ventes des poussins goliath d'un jour.

Les performances financières de la ferme agro-pastorale St Joseph Gbèdégbé sont aussi liées au mode d'organisation des opérations de production des poussins goliath d'un jour au sein de l'entreprise. En effet, l'unité de production des poussins goliath d'un jour est gérée par un seul ouvrier permanent aidé par certains apprenants de la ferme, ces apprenants sont présents sur la ferme grâce aux payements du frais de formations effectués par leurs parents ou tuteurs ou autres. Ainsi, naturellement ils ne sont pas payés pour les travaux effectués dans le cadre leurs formatons. Ceci permet la réduction des salaires. La ferme étant dans le domaine agricole, elle bénéficie d'exonérations fiscales.

Enfin, pour la commercialisation de la production des poussins goliath d'un jour, l'entreprise dispose de certains atouts comme la forte présence de commandes avant les éclosions et les restes de la production sont vendus également par des commandes et les achats de l'entreprise même. Ainsi, au cours du mois de juillet 2021, la ferme à vendue 85 % de sa production aux clients externes et les 15 % restant sont achetés par la ferme même.

5.1.4 Forces, faiblesses, opportunités et menaces (FFOM) de la Ferme Agro-pastorale St Joseph Gbèdégbé

Le tableau 2 ci-après récapitule les forces, faiblesses, opportunités et menaces de l'activité avicole de la ferme agro-pastorale St Joseph Gbèdégbé.

Tableau 12 : Forces, Faiblesses, Opportunités et Menaces de la Ferme Agro-pastorale St Joseph Gbèdégbé

Diagnostic interne	
Forces	**Faiblesses**
-Disponibilité de toutes les infrastructures pour la production avicole ; -Disponibilité d'eau sur la ferme ; -Disponibilité d'énergie électrique sur la ferme ; -Le niveau élevée du promoteur dans le domaine avicole avec son à actif plusieurs années d'expérience et l'innovation de la race de poulet Goliath ; -Disponibilité de terres pour intensifier et diversifier les productions ; - Disponibilité d'une provenderie avec plusieurs formules alimentaires (provendes intermédiaires et autres) testées par les grands aviculteurs dont le promoteur. -Existence de partenariats avec différentes structures ; -Concurrence ; -Pratique de l'agriculture intégrée qui permet la valorisation des déchets issus des diverses unités de production en réduisant les coûts de productions.	-Limite de connaissances de médecine vétérinaire -Absence d'une stratégie réelle de prospection des marchés, de marketing et de fidélisation de la clientèle ; -Difficultés de maintien d'une température optimale dans la poussinière du fait de l'utilisation de fourneaux à charbon ; -Vétusté de certains moyens de production; -Absence de suivi rigoureux au niveau des reproducteurs Goliath ; -Insuffisance de poussinières entrainant la mise en commun des poussins, dindonneaux, cailleteaux et pintadeaux.
Diagnostic externe	
Opportunités	**Menaces**
-Existence du marché d'écoulement et de la demande ; -Existence de relation avec certains enseignants zootechniciens de certaines	-Importation massive des poussins, œufs et de la viande congelée ; -Faible organisation des acteurs de la filière avicole ;

universités profitable pour le développement de la ferme et spécifiquement de la race de poulet goliath ; -Développement du secteur d'incubation des œufs ; -Développement de la production de goliath ; -Demande croissante des poussins goliath au niveau national et de la sous-région ; -Demande croissante de la viande de poulets surtout à l'occasion des grandes fêtes ; -Aménagement et construction des voies dans le Zou et plus précisément menant à la ferme et aux marchés d'écoulement.	-Politique de développement de la filière peu ou pas mis en œuvre ; -Caractère fragile et sensible des poussins ; -Fluctuations des prix des matières premières agricoles nécessaires pour la production des aliments pour les animaux ; -Changements climatiques

L'analyse de la matrice FFOM de la ferme agro-pastoral St Joseph Gbèdégbé pour la production des poussins goliath d'un jour prouve que son fonctionnement repose en premier lieu sur la disponibilité infrastructures, matériels avicoles et d'incubation artificielle des œufs goliath produits au niveau de la ferme. En plus, on a la disponibilité de main d'œuvre dynamique, l'expertise du promoteur en tant qu'innovateur de la race de poulet goliath, la pratique de l'agriculture intégrée et des partenariats avec plusieurs structures.

Néanmoins plusieurs faiblesses empêchent le développement de la ferme, ces dernières sont la persistance des maladies ; l'absence d'une stratégie réelle de prospection des marchés, de marketing et de fidélisation de la clientèle ; la difficulté de maintien d'une température optimale dans la poussinière du fait de l'utilisation de fourneaux à charbon ; la vétusté de certains moyens de productions ; l'absence de suivi rigoureux au niveau des reproducteurs Goliath et l'insuffisance de poussinières entrainant la mise en commun des poussins, dindonneaux, cailleteaux et pintadeaux.

En outre, en dehors des faiblesses que la ferme rencontre et qu'elle doit surmonter, il y a plusieurs opportunités qu'elle doit saisir pour son développement par exemple on a l'existence du marché d'écoulement et de la demande croissante de la viande des poulets goliath, par ricochet des poussins goliath et l'aménagement, construction des voies dans le Zou et plus précisément menant à la ferme et aux marchés d'écoulement.

Enfin, notons que la ferme St Joseph Gbèdégbé pour sa durabilité, doit fait face à plusieurs menaces dont la plus importante est la rude concurrence de l'importation massive des poussins, œufs et de la viande congelée.

Chapitre 5 : Solutions aux problèmes rencontrés par l'unité de production et de commercialisation de poussins d'un jour de race Goliath de la ferme St Joseph Gbèdégbé

Dans ce chapitre, nous exposons dans un premier temps les contraintes hiérarchisées par ordre croissant et identifions le problème prioritaire. Dans un second temps nous présentons l'analyse du problème prioritaire.

5-1-Processus de restitution des résultats d'analyse

Des séances de restitution des résultats d'analyse ont été faites de manière hebdomadaire et individuelle avec le promoteur et le personnel de l'unité de production et de commercialisation des poussins d'un jour de race goliath de la ferme St Joseph Gbèdégbé. Ces discussions menées ont essentiellement porté sur l'organisation de la ferme et son fonctionnement ; l'élevage des poulets goliath (reproducteurs, poulettes, poussins, etc.) ; la production et la commercialisation des poussins d'un jour de race goliath et l'analyse stratégique de la ferme.

5-2-Résultats des discussions

Les différentes discussions qui ont été menées ont permis d'identifier deux difficultés majeures au niveau de l'unité de production et de commercialisation des poussins de race goliath de la ferme agro-pastorale St Joseph Gbèdégbé. Ces difficultés sont la mauvaise performance de certains reproducteurs au sein du cheptel et l'inefficacité (manque d'efficacité) des incubateurs.

- Mauvaise performance de certains reproducteurs

Cause du problème

Certains reproducteurs du cheptel de poulet goliath de la ferme ne sont pas très performants pour des raisons variées à savoir :

- La persistance de certaines maladies aviaires qui agissent sur la ponte et la fertilité des œufs issus des poules goliath au sein de la liste de ces maladies les plus importantes lors de notre stage sont la coccidiose, les salmonelloses (typhoïde et entérite) et la maladie respiratoire. Ceci est liée aux fautes des responsables de l'élevage de ces poulets ;

- L'environnement (bruit, température, l'air, activités humaines… etc.) ;
- La sous-alimentation périodique causée par des ruptures de stock d'aliment.

Conséquences

Les conséquences de ce problème sont des chutes de ponte et la fluctuation (augmente et diminue ; pas de constance et n'excède pas les 70 %) du taux de fertilité des œufs goliath obtenu après chaque mirage.

- Les limites des incubateurs

Cause du problème

Ces limites des incubateurs de la ferme sont dues à la qualité des incubateurs disponibles sur la ferme. Ce sont des incubateurs électriques manuels, mis en place par un fabricant local. Au niveau de la ferme, la fréquence d'utilisation de ces incubateurs est toute la journée (24h/24h) et toute l'année. Sur les 5 ans de vie prévue, par le fabricant, 3 ans sont déjà épuisés. Mais notons qu'ils sont entretenus, lorsqu'ils sont en panne.

Conséquences du problème

Sur la ferme, deux incubateurs électriques manuels sont utilisés pour l'incubation artificielle des œufs goliath afin d'obtenir des poussins goliath d'un jour. Ces incubateurs ne sont pas très efficaces comme il le faut, on observe ceci à travers la forte fluctuation (baisse et augmente sans cesse) des taux d'éclosion obtenus au niveau des incubations réalisées au cours de notre séjour professionnel dans l'entreprise.

On a aussi remarqué l'abandon de deux anciens incubateurs identiques à ceux qui sont en utilisation actuellement. Les incubateurs tombent de temps en temps en panne, ce qui implique des dépenses liées à leurs réparations et réduit la marge bénéficiaire de l'activité.

5-3-Proposition d'approches de solution

- **Mauvaise performance de certains reproducteurs**

Face à ce problème majeur, on conseille au promoteur de :

- Renforcer les mesures d'hygiène, toujours continuer de préventions sanitaires, de faire appel à un médecin vétérinaire pour mieux réussir tout ceci et d'augmenter l'usage d'ethnomédecine vétérinaire qui à plusieurs avantages et économique ;
- Augmenter les stratégies pouvant maintenir propice l'environnement des reproducteurs (par exemple : parfois sur la ferme, il y a des coupures d'arbres, ce qui augmente le stress au sein des animaux ; en cas de besoin toujours ajuster le chauffage ou la ventilation.) ;
- Mettre en place des stratégies pouvant éviter les ruptures de stock d'aliment qui engendrent des problèmes de sous-alimentation. Stratégies possibles sont : l'augmentation de la production des cultures agricoles nécessaires dans l'obtention des aliments pour les reproducteurs goliath ; la mise en place de contrat avec certains producteurs agricoles et si possible faire des achats groupés avec d'autres acteurs ou structures avicoles pour les approvisionnements en matières premières agricoles nécessaires pour la production de provendes, pour les achats individuels comme groupés il faut payé les producteurs au juste prix et être fidèle à ces derniers pour la fidélisation en vue d'obtenir à tout moment les produits ; mettre en place et respecter un plan de suivi des stockages d'aliments et il faut progressivement faire des essais d'usage de nouvelles formules de fabrication d'aliments pour les volailles qui proposent des substitutions de matières premières (par exemple l'utilisation des asticots, mucuna et autres à la place du soja).

- **Limites d'efficacité des incubateurs**

Pour ce problème, on conseille le promoteur de faire, à court terme, une diagnostique générale de ces incubateurs et d'effectuer toute les réparations qui seront jugées nécessaires pour permettre à ces appareils de retrouver leurs efficacités dans la limite du possible et à moyen terme, d'acheter un incubateur neuf automatique, électrique, capacité de 3000 œufs d'une marque de production qui a déjà fait ces preuves.

Ce choix est l'idéal car il va résoudre les conséquences qui décollent de ce problème et qui agissent par ricochet sur la rentabilité de l'activité.

Chapitre 6 : Acquis de stage et perspectives

6.1. Enseignements tirés

Ce stage dans la ferme agro-pastorale St Joseph Gbèdégbé a été très fructueux pour nous du point de vue : le savoir, le savoir-faire et le savoir être. C'est une véritable opportunité pour nous de confronter nos connaissances théoriques aux réalités pratiques de la gestion des entreprises agricoles en particulier celles de la ferme agro-pastorale St Joseph Gbèdégbé. Le tableau 12 ci-dessous résume en quelques lignes nos acquis.

Tableau 12 : les acquis du stage

Niveau de compétence	**Les acquis**
Le savoir	- Itinéraire technique d'élevage des poulets goliath - Techniques de commercialisation des poussins et poulets goliath - Cycles de productions de certaines cultures maraîchères - Alimentation des poussins et poulets goliath
Le savoir-faire	-Production des poussins goliath, pintadeaux, cailleteaux - Commercialisation des poussins et des produits maraîchers - Réalisation de l'analyse financière -
Le savoir-être	- Travail en équipe - Respect de son supérieur hiérarchique et l'exécution de ses ordres - Ponctualité - Communication - Planification des activités

6.2. Perspectives

Notre stage au sein de la ferme agro-pastorale St Joseph Gbèdégbé, nous a permis de renforcer notre esprit d'innovation et d'entreprise. Ainsi, on a décidé de mettre en place une structure de commercialisation et de prestation de services agricoles.

Intitulée « Performance Aviculture », elle aura pour objectif principal la vulgarisation de la race de poulet goliath et proposition d'accompagnement personnalisé (conseils et réalisation de projet avicoles) aux aviculteurs, futurs aviculteurs et industries de transformation agroalimentaires (celles qui sont et celles qui seront dans le secteur de la transformation de viande de poulet goliath).

Elle sera implantée dans la commune de Tori Bossito, sa mission sera de promouvoir la race de poulet goliath, former les futurs aviculteurs, les accompagner dans la réalisation de leurs projets avicoles et distribuer les intrants d'élevages des poulets goliath (les poussins goliath d'un jour, les mangeoires, les abreuvoirs etc.).

Nous sommes déterminés et sereins par à ce projet, nous comptons réaliser une étude approfondie qui va aboutit à la rédaction d'un plan d'affaires stratégique qui va nous guider tout au long de la réalisation de ce projet. Le plan de rédaction du plan d'affaires est le suivant.

Plan d'affaires de l'entreprise Agri-Solution

I. Entreprise et produit

Objectif principal

Objectifs spécifiques

Mission, vision et activités de l'entreprise

Forces et faiblesses de l'entreprise

II. Produit à commercialiser et le marché cible

Description des produits

Analyse de marché cible

Analyses des acteurs de la concurrence

III. Stratégies de commercialisation

Objectifs stratégiques de commercialisation

Plan de visite de marché

Description des activités

Calendrier d'exécution des activités

IV. Etude économique et de rentabilité

Budget des investissements

Amortissement technique des investissements

Estimation des besoins en fond de roulement

Budget des achats des produits

Budget de réalisation du projet

Plan de remboursement des emprunts

Budget de vente des produits

Budget des charges opérationnelles

Budget des charges variables et fixes

Compte des résultats Etudes de la rentabilité

Chapitre 7 : Conclusions et suggestions

Ce stage de fin de formation effectué au sein de la ferme agro-pastorale St Joseph Gbèdégbé avait pour objectif, le développement de nos connaissances à propos de la production et de la commercialisation des poussins goliath d'un jour au sein de la ferme considérée, tout en réalisant le diagnostic de cette structure. Les méthodes de collecte de données ont été des entretiens semi-structurés, des observations participantes et discrètes et la recherche documentaire. Les données ont été analysées à l'aide du profil historique, du diagramme de Venn, du compte d'exploitation, de la matrice Forces, Faiblesses, Opportunités et Menaces (FFOM) et de l'analyse des problèmes de la structure.

Au cours du stage, les activités menées pendant le stage sont : l'élevage des poulets goliath, la préparation des aliments pour les animaux, la collecte des œufs goliath, les activités d'incubation artificielle des œufs goliath, la production maraîchère et la commercialisation des produits de la ferme (poussins goliath d'un jour et autres).

Le diagnostic de l'unité de production des poussins goliath d'un jour s'est fait par l'analyse des performances techniques, économiques et financières. L'analyse des performances techniques nous montre que le taux d'éclosion par rapport au nombre d'œufs fertiles est toujours inférieur à 95 % au cours des éclosions. Au niveau des performances économiques, la demande en poussin goliath d'un jour est satisfaite par l'entreprise et croissante. Puisque l'entreprise arrive à satisfaire toutes les commandes et achète le reste de la production. On note également que l'activité de production de poussin goliath d'un jour reste rentable dans la ferme puisqu'au niveau des performances, le taux de rentabilité est de 66,93 %.

A partir, de ces résultats de performances et l'élaboration, de la Matrice FFOM, nous avons décelé deux problèmes prioritaires qui sont la mauvaise performance de certains reproducteurs et les limites d'inefficacité des incubateurs et de la main d'œuvre. A cet effet, les propositions de solutions suivantes ont été faites au promoteur : renforcer les mesures d'hygiène ; promouvoir ethnomédecine ; achats groupés de matières premières pour la production de provende, contrats d'achat avec les fournisseurs de ces dernières, l'élargissement de la production de ces matières au niveau de la ferme et le diagnostic général de incubateurs suivi d'une réparation si nécessaire, ceci est à court terme, ainsi à moyen ou long terme acheter d'autres incubateurs électriques, automatiques qui seront plus efficaces.

Références bibliographiques

Aoudji, A., 2020. Cours d'Economie de la production. 2 ème année de licence ASVR, FSA/UAC.

Akouango et al. ; (2010) Croissance pondérale et productivité de la poule locale Gallus domesticus en élevage fermier au Congo. Animal Genetic Resources Information, 46 ; 61-65

FAO. 2015. Secteur Avicole. Revues nationales de l'élevage de la division de la production et de la santé animale de FAO. No. 10. Rome

Guézodje L.2009. Des systèmes de production ; des enjeux ; des défis. Contraintes et défis de l'aviculture en Afrique de l'Ouest : cas du Bénin. Grain de sel (46-47) :24-25

MAEP, 2016. Etude de la filière avicole au Bénin / PAFILAV 118p.

MAEP, 2007.Rapport synthèse de la mission conjointe de suivi des projets et programmes de développement agricole, 07-29 octobre 2007, pp 64.

Msoffe PLM, Mtambo MMA, Minga OM, Olsen JE, Juvl-Madsen HR, Gwa Kisa PS, Mutayoba SK et Katule AM 2004. Productivité et performance de reproduction des écotypes de volailles domestiques locales élevées en libertés en Tanzanie. Recherche sur l'élevage pour le développement rurale.vol.16,art.

PSRSA, 2011. Plan Stratégique de Relance du Secteur Agricole

Revue sectorielle agricole, gestion 2017. Consulté à l'adresse https://eeas.europa.eu/delegation/50749/bénin-revue-sectorielleagriculture-gestion-2017-fr

www.filières-avicoles.com

Site internet de la mairie d'Agbangnizoun. Consulté à l'adresse www.mairieagbangnizoun.coml

Sodjinou, E., (2016). Guide pratique d'analyse financière d'une entreprise agricole : théorie et application à la pisciculture. Bibliothèque nationale, Porto Novo, 64 p.

Sodjinou E., Aboh Boya A., 2009. Etude de la compétitivité des systèmes traditionnel et moderne d'élevage de la volaille au Bénin. INRA, Bénin

Annexes

Annexe 1 : Guide d'entretien

- OS 1 : Documenter la genèse, les objectifs, la mission, l'environnement, la structuration, le fonctionnement et l'évolution de l'exploitation St Joseph de Gbèdégbé et des activités avicoles;

1. Historique :

La méthode de collecte des données à utiliser sera l'entretien avec le promoteur de l'exploitation ou/et avec le responsable de l'exploitation.

Données à collecter :

- Motivation de départ du promoteur
- Date de création du centre
- Nom du promoteur
- Circonstances de création
- Première activité menée dans le centre
- Date de début des autres activités
- Objectifs de production
- Superficie totale du centre
- Evénements marquants
- Perspectives en vue
- Profil historique

2. Localisation géographique

La méthode de collecte des données à utiliser sera l'entretien avec les responsables de la mairie.

Données à collecter :

- Nom de la commune où se situe l'exploitation
- Localisation géographique de la commune
- Description de la commune
- Carte de la commune
- Localisation du village où se situe l'exploitation
- Description du village ou quartier (par le chef quartier ou village)
- Carte du village ou du quartier

- Environnement physique et socio-économique du centre

3. Organisation de la structure et des activités menées

Les méthodes de collecte des données à utiliser seront l'observation participante et l'entretien avec les responsables et les ouvriers de l'entreprise.

Données à collecter :

- Différentes activités menées
- Structuration de l'entreprise
- Stratégies utilisées pour l'atteinte des objectifs
- Diagramme de Venn (les organismes alliés au centre, l'accès au crédit par le centre, les institutions étatiques ou non partenaires ou d'appui, les programmes auxquels participe le centre)

4. Détails des activités menées

Les méthodes de collecte des données à utiliser seront l'observation participante et l'entretien avec les techniciens et la main d'œuvre de l'entreprise.

Données à collecter :

- Itinéraire technique de production de chaque activité
- Infrastructures utilisés pour chaque activité
- Matériels et outils utilisés pour chaque activité
- Type d'élevage au niveau des activités menées
- Gestion du stock d'aliment au niveau de la structure
- Organisation interne du travail au niveau de chaque activité
- Gestion des ressources humaines (Nombre d'heures de travail de la main d'œuvre par jour, type de main d'œuvre, gestion des conflits)

- **OS2 :** Analyser les performances techniques et financières de l'unité de production et de commercialisation de poulets goliath de l'exploitation St Joseph de Gbèdégbé
- Performance

1. Performances techniques (rendements et productions)

Les méthodes de collecte des données à utiliser seront l'observation participante et l'entretien avec les responsables de l'entreprise. La méthode d'analyse des données sera la triangulation.

Données à collecter :

- Evaluer la production
- Procéder utiliser pour la production

2. Performance économique

Les méthodes de collecte des données à utiliser seront l'observation participante et l'entretien avec les responsables de l'entreprise.

Données à collecter :

- Analyse de l'offre (quantités et qualités offertes ; prix de vente des poissons et canal d'approvisionnement en aliment, en matériel d'élevage avicole)
- Analyse de la demande (type de clients, quantité et qualité demandées, prix et comportements des clients vis-à-vis du produit)
- Analyse de la concurrence sur le marché (entreprises et produits concurrents)
- Recherche de marchés
- Marketing et activités commerciales (réseau de distribution)

3. Performance financière

Les méthodes de collecte des données à utiliser seront l'observation participante et l'entretien avec les responsables de l'entreprise.

Données à collecter :

- Détermination du chiffre d'affaire ou produit brute (quantité produite X Prix unitaire)
- Détermination des consommations intermédiaires
- Détermination de la valeur ajoutée (Produit brute-Consommation intermédiaire)
- Détermination de la marge brute (Produit brute-Coûts variables)
- Détermination de la marge nette (Marge brute-frais financier)
- Détermination des coûts variables et fixes (inventaire des coûts variables et fixes)

- Analyse diagnostique des performances de la structure

Les méthodes de collecte des données à utiliser seront l'observation participante et l'entretien avec les responsables de l'entreprise.

Données à collecter :

1. Matrice FFOM

- Forces et faibesses (analyse interne)
- Opportunités et menaces (analyse externe)

Annexe 2 : Photos prises au cours du stage sur la ferme agro-pastorale St Joseph Gbèdégbé

Bâtiments d'élevage

Magasin

Château d'eau

Bâtiment d'élevage à peine désinfecté

Bâtiment de conservation des œufs

Poulets goliath

poulet goliath en réforme

Quelques matières premières nécessaires pour la production de provende pour les goliath

Quelques productions de la ferme agro-pastorale St Joseph Gbèdégbé

Peson 150 kg

PARK-AGROTECH GHANA LIMITED